



DÍAS DE ACCIONES



REVISTA
CESA



VOL. XI
FEBRERO 2025



CIUDAD DE MÉXICO
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN





CESA^{CD}_{MX}
Consejo Económico, Social y
Ambiental de la Ciudad de México

DIRECTORIO

Revista CESA. Es una publicación bimestral gratuita editada por el Fondo para el Desarrollo Económico y Social de la Ciudad de México (FES CDMX), Número XI.

Clara Marina Brugada Molina Jefa de Gobierno de la Ciudad de México * **Arturo Reyes Sandoval** Presidente Ejecutivo del CESA * **Enrique de la Rosa Luna Parra** Director General del FES CDMX * **Apuleya Pons Álvarez** Coordinadora Editorial * **Luis Daniel Martínez López** Diseño Gráfico * **Yasenia Santana Salgado** Apoyo Editorial * **Edwin Axel Rivera Pérez** * Soporte Técnico.

Redacción: Calle Plaza de la Constitución Número 1, Tercer piso del Edificio de Gobierno (frente al elevador posterior) Colonia Centro, Alcaldía Cuauhtémoc C.P. 06000, Ciudad de México * **Teléfonos:** 55 5345 8299

Escríbenos a:



cesacdmx@gmail.com



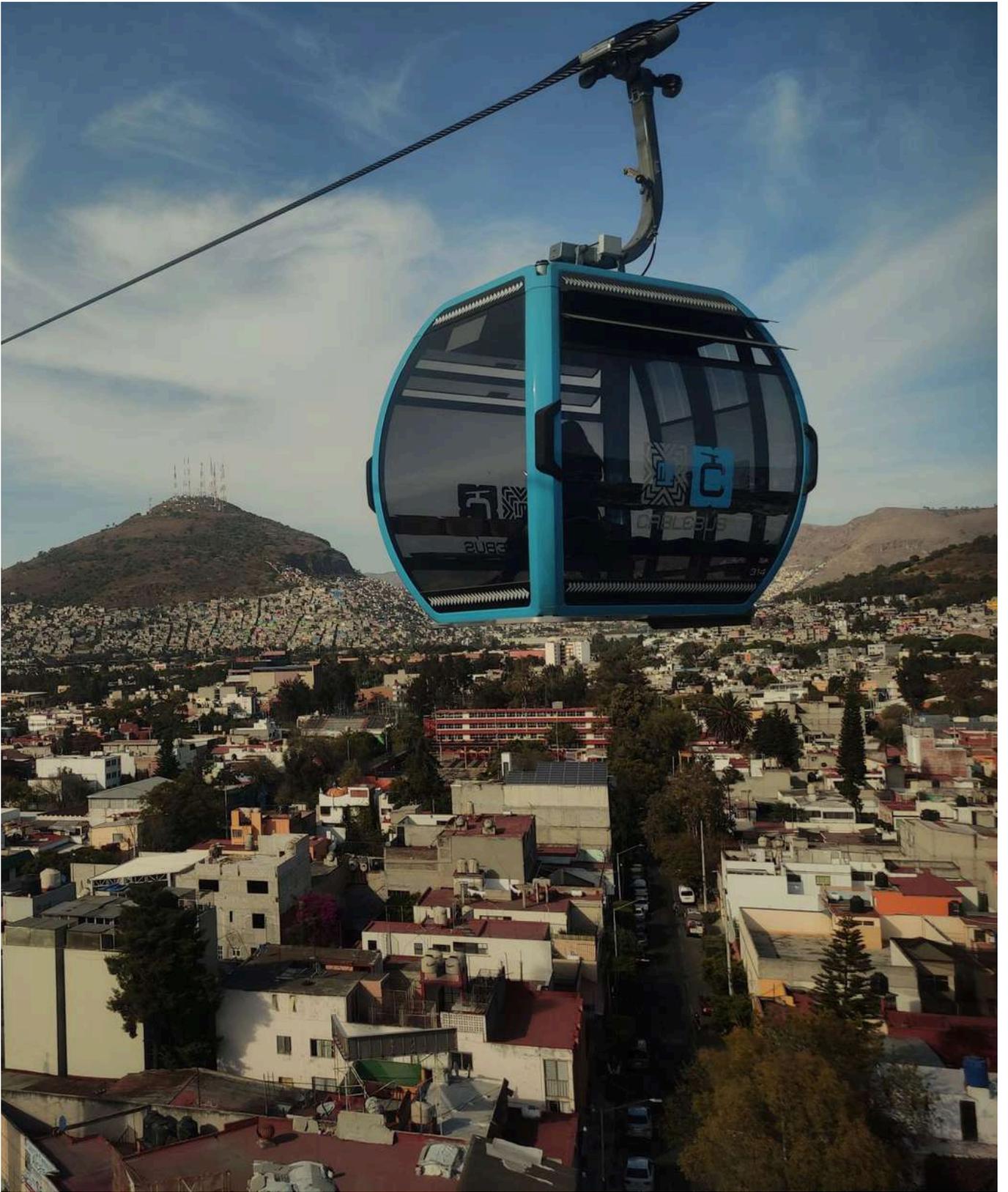
Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México



@cesacdmx



@cesacdmx



EDITORIAL

Construyendo el Futuro de la Ciudad de México: Unidad, Innovación y Bienestar

Por: Enrique de la Rosa Luna Parra

Director General del Fondo para el Desarrollo Económico y Social de la Ciudad de México



El pasado 26 de enero, la Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada Molina, presentó su informe de actividades de los primeros 100 días de gobierno ante su gabinete, legisladores locales y federales, representantes del sector privado, la sociedad civil y miles de ciudadanos. En su discurso, reafirmó su compromiso con los principios fundamentales de la Cuarta Transformación: no mentir, no robar y no traicionar al pueblo. Estos valores guían el actuar del gobierno capitalino en la búsqueda de una ciudad más justa, incluyente y próspera para todas y todos.

Asimismo, expresó su respaldo total a la Presidenta de la República, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, frente a las provocaciones externas, haciendo un llamado a la unidad nacional para consolidar el segundo piso de la Cuarta Transformación en la Ciudad de México. Para lograrlo, su administración se rige por principios fundamentales: un gobierno de territorio y no de escritorio, atento, feminista, honesto, austero, eficiente, incluyente y democrático, que prioriza el bienestar de los sectores más vulnerables y que protege a sus ciudadanas y ciudadanos con una visión de construcción de paz y respeto a la ley.



En esta visión de desarrollo integral, el empleo juega un papel fundamental. La reciente inauguración de la Agencia de Empleo Tecpantli Icpac y la entrega de 2,400 apoyos a emprendedores a través del Fondo para el Desarrollo Social (FONDES) reflejan el compromiso del gobierno con la generación de oportunidades económicas. Además, se están impulsando proyectos de cooperativas, el reforzamiento del seguro de desempleo y estrategias para garantizar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad su acceso a empleos dignos.

El diálogo social ha sido clave para fortalecer la justicia laboral y fomentar la estabilidad económica en la Ciudad de México. A pesar de los avances, persisten desafíos como la informalidad, la desigualdad de género y la precariedad salarial. Para abordar estos problemas, la Secretaría del Trabajo y Fomento al Empleo impulsará un gran acuerdo entre sectores empresariales y sindicales, consolidando un canal de comunicación permanente.

Las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) son el motor de la economía mexicana, y su digitalización es clave para su crecimiento y competitividad. La pandemia aceleró el comercio electrónico, convirtiéndolo en una herramienta esencial para ampliar mercados y fortalecer ingresos. Sin embargo, persisten retos como la falta de información y capacitación. Impulsar la tecnología e innovación son fundamentales para garantizar la sostenibilidad y expansión de estas empresas.

La coordinación entre autoridades, sociedad y sector empresarial ha sido clave para el combate a la extorsión en la Ciudad de México, obteniendo resultados positivos al lograr una reducción del 51% en los casos registrados. Gracias a reformas legislativas, tecnología y mayor coordinación, se ha fortalecido la prevención y persecución de este delito. La continuidad de estas estrategias será clave para consolidar una ciudad más segura.

En turismo resaltó la creación del Comité de la Ciudad de México para el Mundial de Fútbol de 2026, en el que se muestre la grandeza de las y los capitalinos, y dijo que el Gran Premio de México, de la Fórmula 1, llegó para quedarse, en colaboración con la iniciativa privada y sin el uso de recursos públicos.

En cuanto al tema de movilidad se incrementó un 185%, lo que permitirá modernizar y construir más y mejor transporte público, sustentable, eficiente y seguro. Se construirán 5 nuevas líneas de Cablebús, con esta nueva forma de movilidad se abatirá la cantidad de tiempo de traslado, combatiendo la desigualdad y se hará justicia territorial. El Metro como el corazón de la movilidad tiene un incremento en su presupuesto con una asignación de 23,000 millones de pesos, con el que se renovaran las líneas del Metro.



En materia de las desaparecidas fortalecerá la búsqueda con la instalación de un gabinete especial que se acompañará a las familias que están buscando a sus hijas, mencionó, además, que en esta Ciudad no habrá paz ni transformación verdadera, mientras no se combata la violencia contra las mujeres. En el marco del 25 de noviembre presentó la estrategia “nos queremos siempre vivas, libres, poderosas e iguales” con 25 acciones para prevenir y erradicar la violencia contra las mujeres en la Ciudad de México, se estará trabajando con la alerta de género, se creará una defensoría legal y jurídica, entre otras acciones más para llevar esta gran tarea a defender la seguridad de las mujeres.

La Economía Social y Solidaria (ESS) ofrece soluciones innovadoras para enfrentar la concentración de riqueza y desigualdad en la ciudad. Su impulso requiere políticas públicas adecuadas y financiamiento para garantizar su consolidación como una alternativa viable de desarrollo económico.

La Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTEI), lidera una transformación educativa y científica basada en la inclusión, la ampliación de escuelas de tiempo completo y nuevas instituciones educativas. Este modelo de "innovación con bienestar" busca fortalecer la equidad y cohesión social en la capital. Resaltó el inicio de los programas 1, 2, 3 por mi Escuela, para el mantenimiento de los planteles de nivel básico, y Do Re Mi Fa Sol por mi Escuela, para que niñas y niños aprendan a tocar diversos instrumentos musicales. A su vez, planteó la construcción de la Universidad del Arte.

La Ciudad de México ha sido pionera en la transformación de la política social, con un modelo basado en derechos y la creación del sistema de cuidados más grande del país, con lo cual se ha consolidado un esquema innovador que garantiza el bienestar de la población. Las periferias están como centro de sus preocupaciones y ocupaciones de esta ciudad para que dejen de estar en el olvido, y den un salto a la movilidad, salud, agua potable, seguridad y servicios públicos y dejen de ser sinónimo de desigualdad y tengan derechos plenos.

En salud, detalló, se han realizado 10 mil 440 mastografías para prevenir el cáncer de mama; y resaltó el lanzamiento de la campaña de atención a la salud mental Vida Plena, Corazón Contento.

La Secretaría de Gestión del Agua, trabaja en el programa hídrico para atención inmediata a las necesidades de los habitantes y que sea sustentable. Se llevará a cabo un gran proyecto de recuperación de agua de lluvia para infiltrar los mantos acuíferos con la construcción de 100 obras de alto impacto para dirigir millones de litros de agua al subsuelo. Se construirán presas y vasos reguladores para disminuir las inundaciones y alimentar a los mantos acuíferos en la zona de la capital. Se recuperará la zona lacustre y se sanearán los lagos de Xochimilco, conmemorando los 700 años de la fundación de Tenochtitlán de esta manera.



Se inauguró el programa Agua Bienestar, el cual produce 20,000 garrafones diarios y a partir del mes de abril de este año seguirá creciendo, entregando en las zonas más vulnerables y con escasez de agua en Tlalpan, Tláhuac e Iztapalapa.

Se conformarán las primeras 16 Utopías como política pública que combate las desigualdades sociales, territoriales y de género, recuperando el urbanismo social, una en cada alcaldía, el proyecto contempla 100 Utopías que tendrán deportivos, actividades artísticas y culturales, programas de bienestar y servicios de cuidados.

La construcción de un gobierno cercano a la gente constituye escuchar y atender la demanda ciudadana por ello, la Jefa de Gobierno se comprometió a atender a la gente junto con todo su gabinete. Se continuarán haciendo recorridos casa por casa, para ir construyendo soluciones, detectar problemas y hacer gobierno diferente que será de territorio y no de escritorio, junto con los alcaldes y alcaldesas. Anunció el programa Polígonos del Bienestar para rehabilitar aquellas colonias visitadas mediante el Gobierno Casa por Casa.

Se construyó el primer camino de mujeres libres y seguras, cerca de cinco kilómetros de camino en una de las vialidades dentro de la Alcaldía Gustavo A. Madero, con luminarias, e imágenes que resaltan la identidad de la demarcación, además, se inició con la iluminación de la calzada de Tlalpan que serán 16 kilómetros, que pronto se inaugurarán, y se continuarán con otras calles y avenidas como Insurgentes, Avenida Tláhuac, Eje Central posteriormente, con cada una de las alcaldías, transformando sus vías primarias.

La Ciudad de México está en un proceso de profunda transformación económica, social y política. La unidad, la innovación y el compromiso con el bienestar común son los pilares que guían este camino. Bajo el liderazgo de la Jefa de Gobierno Clara Brugada, el trabajo coordinado entre gobierno, sector privado y sociedad civil consolidará una ciudad más justa, incluyente y próspera para todas y todos.



Mtro. Juan Carlos Ostolaza Cortés



CENTRO DE COMPETITIVIDAD
DE MÉXICO

Las PYMES y la Tecnología: Una alianza estratégica para el crecimiento

Las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) representan el 99.8% de las empresas en México y generan más del 70% del empleo, lo que las convierte en la columna vertebral de la economía

El impulso a estas unidades económicas es fundamental para el crecimiento de nuestro país; en la medida que las PYMES sean más competitivas, se fortalecen como generadoras de empleo, dinamizadoras de la economía local y pilares del desarrollo sostenible. Apoyarlas significa invertir en innovación, capacitación y acceso a herramientas tecnológicas que les permitan superar desafíos, adaptarse a los cambios del mercado y expandir su alcance. Además, al promover su desarrollo, se fomenta la inclusión y se impulsa una economía más equitativa y resiliente

De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)[1], la adopción de tecnologías digitales mejora la productividad y acelera el crecimiento de las empresas; en particular, a las de menor tamaño. Con base en un reporte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)[2], se encuentra evidencia de que existe un mayor impacto en la productividad del uso de plataformas a menor tamaño de las empresas para países de la OCDE.



[1] ibidem

[2] OECD (2021), The Digital Transformation of SMEs, OECD Studies on SMEs and Entrepreneurship, OECD Publishing, Paris, [De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo \(BID\)\[1\], la adopción de tecnologías digitales mejora la productividad y acelera el crecimiento de las empresas; en particular, a las de menor tamaño. Con base en un reporte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico \(OCDE\)\[2\], se encuentra evidencia de que existe un mayor impacto en la productividad del uso de plataformas a menor tamaño de las empresas para países de la OCDE.](#)

Es indudable que las medidas de confinamiento provocadas por la pandemia de COVID-19 aceleraron la digitalización de la sociedad en su conjunto; y obligaron a las empresas a incorporar tecnología dentro de sus operaciones. Sin duda, el comercio electrónico, se convirtió en una de las principales herramientas para que las empresas continúen la oferta y venta de sus productos. Se calcula un aumento del número de sitios nuevos de comercio electrónico en la región de América Latina y el Caribe, por ejemplo, en Chile aumentaron más de 200%, cerca de 400% en Colombia y más del 450% para el caso de Brasil y México.[1]

De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)[1], la adopción de tecnologías digitales mejora la productividad y acelera el crecimiento de las empresas; en particular, a las de menor tamaño. Con base en un reporte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)[2], se encuentra evidencia de que existe un mayor impacto en la productividad del uso de plataformas a menor tamaño de las empresas para países de la OCDE.

Una de estas adopciones y adaptaciones para mejorar la productividad y competitividad de las empresas; en particular, las Pymes es el comercio electrónico. El canal de ventas en línea a través de los marketplaces en principio, fue una solución inmediata para las empresas a partir de la pandemia, pero este canal de ventas llegó para quedarse.



Actualmente, México es el segundo mercado más importante de comercio electrónico, particularmente de productos de retail de América Latina con cerca de un tercio (32.7%) del total de la región.

En 2022, solo el 11% del total de ventas de retail se realizaron a través de canales en línea o e-commerce. Se espera que para el 2028 alcance cerca del 20% (18.8%) con un valor de mercado de 86 mil millones de dólares.

[1] BID, Convivir con el coronavirus ¿Cómo aprovechar la inercia para digitalizar a las pymes de la región?, 2022



Las empresas que integren dentro de sus canales de venta el comercio electrónico tienen altas posibilidades de mejorar sus ingresos. De acuerdo con el INEGI, la penetración del comercio electrónico en México es comparable respecto a otras economías desarrolladas (15%), por ejemplo, Estados Unidos (16.2%), Japón (14.2%); a nivel mundial la penetración promedio es de 20.1%.

Pero... la pregunta es muy clara: ¿Las Pymes en México están preparadas para incursionar en el comercio electrónico? Vamos de lo general a lo particular, en México cerca del 40% de las MiPymes señala que no cuentan con un sitio web porque no lo consideran [1].



El comercio electrónico representa una gran oportunidad para las Pymes, pero es necesario que cuenten con la información, capacitación y herramientas necesarias para poder incorporarlo a sus organizaciones. En algunas ocasiones, estas empresas consideran que requieren una inversión alta, lo que puede desmotivarlas a dar el paso. Sin embargo, con una estrategia adecuada y el acceso a recursos accesibles, pueden iniciar en este ámbito de manera escalable. Adoptar el comercio electrónico no solo amplía su alcance de mercado, sino que también les permite competir en igualdad de condiciones con negocios más grandes, aumentando su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

[1] Dini, Glio y Patiño, "Transformación digital de las MiPyMES. Elementos para el diseño de políticas", CEPAL (2021)

Desde el Centro de Competitividad de México (CCMX) acompañamos a las PYMES en ese camino, las ayudamos a entender y comprender el impacto que genera la integración de tecnología, tales como reducción de costos, incremento de la productividad, tener acceso a nuevos mercados, con herramientas como el comercio electrónico y las redes sociales, las PYMES pueden ampliar su alcance geográfico y conectar con clientes en cualquier parte del mundo.

Además, adoptar tecnologías innovadoras permite a las PYMES mantenerse al día con las tendencias del mercado, competir con empresas más grandes y ofrecer productos o servicios de mayor calidad. Compartimos una serie de recomendaciones que las PYMES, deben tomar en cuenta al momento de incursionar en el comercio electrónico para aprovechar al máximo las oportunidades que este canal de venta permite.

A fin de atraer más consumidores a través del comercio en línea, son esenciales la calidad y precio de los productos, constantemente hacer estudios de mercado para tener un *benchmark* respecto a la competencia. También, la presencia de marca en múltiples canales es importante para maximizar el descubrimiento de sus productos; por ejemplo, por medio de publicaciones en redes sociales, televisión, anuncios en sitios web propios. Finalmente, generar contenido de video en formato corto, brindará a los consumidores información vital para la investigación de sus productos.

La clave es que las PYMES tengan claro el panorama de acceso y uso del comercio electrónico en México, identifiquen las necesidades y demandas de su público objetivo.

En un mundo cada vez más digital, el uso de la tecnología ya no es una opción, sino una necesidad para que las PYMES crezcan y prosperen. Adoptarla no solo les permite optimizar sus procesos, sino que también les brinda las herramientas para construir relaciones sólidas con sus clientes y adaptarse a los constantes cambios del entorno. Apostar por la tecnología es apostar por un futuro más dinámico, inclusivo y lleno de oportunidades para las pequeñas y medianas empresas.



[1] Dini, Glio y Patiño, "Transformación digital de las MiPyMES. Elementos para el diseño de políticas", CEPAL (2021)



SECRETARÍA DE TRABAJO Y FOMENTO AL
EMPLEO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Mtra. Inés González Nicolás



Diálogo Social para el Trabajo Formal en la Ciudad de México

El diálogo social es una herramienta clave para construir relaciones laborales más justas y promover condiciones de trabajo dignas. La Organización Internacional del Trabajo (OIT) define al diálogo social como cualquier forma de negociación, consulta o intercambio de información entre representantes de gobiernos, empleadores y trabajadores sobre temas de interés común relacionados con aspectos económicos, sociales y de empleabilidad. Su principal objetivo es generar consensos y fomentar la participación democrática en la toma de decisiones.

En pocas palabras, el diálogo social es un instrumento tripartito que, cuando se aplica de manera efectiva, no solo mejora las condiciones laborales, sino que fortalece la cohesión social, la productividad y la estabilidad económica.

Un ejemplo paradigmático de diálogo social se encuentra en la manera en que se enfrentó la crisis de salud pública ocasionada por la pandemia del virus SARS COV-19. La determinación de actividades esenciales, de las no esenciales y las medidas adoptadas para disminuir al máximo los contagios, hicieron necesario llevar a cabo una serie de diálogos entre el gobierno, empresarios y trabajadores para garantizar las condiciones laborales adecuadas para los trabajadores que continuaron en los centros de trabajo y aquellos que tuvieron que aislarse.



Durante la reforma a la Ley Federal del Trabajo de 2019, cuando se creó el nuevo modelo laboral, se llevaron a cabo una serie de pláticas con empresarios, sindicatos y gobiernos para impulsar un nuevo modelo de justicia laboral que rompiera con la simulación de contratos colectivos de protección patronal, permitiendo que los trabajadores elijan a través del voto libre, personal, secreto y directo a sus representantes sindicales.

El sólido marco jurídico que protege el empleo en la Ciudad de México, constituye la base fundamental para fomentar un diálogo social efectivo, orientado en alcanzar consensos sobre los derechos adquiridos.

En este contexto, la Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, ha destacado su compromiso por garantizar los derechos de las y los trabajadores, erradicar el trabajo infantil y ampliar sin discriminación el acceso al trabajo formal de todas las personas que habitan en la capital.

Desde la Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo (STyFE), el diálogo social será una herramienta importante para transformar la calidad del trabajo en la Ciudad, reconociendo que la informalidad y la precariedad laboral son una constante. De acuerdo a la Encuesta de Ocupación y Empleo (ENOE), en el segundo trimestre de 2024, se alcanzó un máximo histórico de 4,894,634 personas ocupadas (PO), que representan 96.0% de la Población Económicamente Activa (PEA). Esta situación ha llevado a una caída sin precedentes de la tasa de desocupación que asciende a 4.0%. Sin embargo, la informalidad laboral es el gran pendiente en la Ciudad de México.



Respecto a los ingresos percibidos por la población ocupada, medidos en salarios mínimos (SM); en el trimestre de referencia, se tiene que el 2.2%, recibió ingresos (102,774); el 35.4% (1,730,100 personas) percibieron hasta un salario mínimo, el 29.2% (1,429,261 personas) percibieron de 1 a 2 SM, el 12.6% se ubicó en el rango de 2 a 3 salarios mínimos, 6.4% percibió de 3 a 5 SM y sólo el 4.4% recibió más de cinco SM.

Del análisis de los niveles de ingresos por género, se observa que del total de las personas ocupadas que no reciben ingresos, el 65.4% son mujeres (67,215) y de aquellas que perciben hasta un salario mínimo, el 52.0% son mujeres (897,780). Las cifras reflejan la realidad del empleo, el crecimiento en la informalidad, desigualdad de género, condiciones laborales precarias y la persistencia de ingresos bajos que impiden mejores niveles de bienestar.

En los años ochenta inicia la transformación productiva de la Ciudad de México que culmina a finales de los noventa con dos procesos, su desindustrialización por la salida de las grandes plantas manufactureras hacia la Zona Metropolitana, y especialmente, la consolidación de una ciudad con predominio de las actividades del sector terciario; sede de grandes corporativos, de los servicios financieros, del comercio minorista y mayorista y recientemente de los servicios de información en medios masivos (TIC's), los cuales tienen un enorme peso en la conformación de los mercados laborales.



Con datos de la ENOE al clasificar a la población ocupada por sector de actividad económica, se constata que el sector terciario concentra el 84.7% del empleo (4.1 millones de personas), es relevante la ocupación en las actividades de comercio (20.1%), servicios profesionales, financieros y corporativos (17.7%), y en servicios sociales (11.6%).





Una Ciudad más justa, sustentable e igualitaria, es la base de la transformación, significa avanzar en la erradicación de la informalidad laboral, en la disminución de las brechas de género, promoviendo el empleo digno y con atención integral que genere una menor segregación ocupacional en el mercado laboral.



De esta forma, desde la STyFE, se asume el compromiso de coadyuvar a que todas las personas tengan acceso a oportunidades laborales en condiciones de igualdad, independientemente de su género, edad, origen étnico, condición socioeconómica o capacidades. La inclusión laboral no solo es un principio de justicia social, sino también un motor para el desarrollo económico y el fortalecimiento de la cohesión social, es la apuesta.





En el contexto actual, las desigualdades de género y otras formas de exclusión han limitado el pleno desarrollo personal y profesional, especialmente de las mujeres. Estas desigualdades generan brechas en el acceso al empleo, a salarios justos y a condiciones laborales dignas, por lo que se requiere adoptar compromisos reales para el avance de la igualdad sustantiva.

Para la STyFE, el dialogo social es fundamental para la promoción y garantías de un trabajo decente. Es la política clave para impulsar la formalización del empleo con perspectiva de género. Vamos a impulsar con las organizaciones empresariales y de trabajadores el respeto a los derechos humanos, la libertad de asociación y de negociación colectiva, la eliminación de todas las formas de trabajo forzoso, del trabajo infantil y la discriminación y violencia en el trabajo.



Reconociendo la importancia del diálogo social, el Gobierno de la Ciudad de México, por conducto de la STyFE, convocará a organismos empresariales y sindicales a un gran acuerdo para crear un canal permanente de comunicación que permita atender de manera coordinada y eficiente las problemáticas laborales con acciones concretas y respuestas oportunas en torno al empleo y las condiciones de trabajo en la Ciudad de México.



ASOCIACIÓN MEXICANA DE EMPRESAS DEL RAMO
PARA LA CONSTRUCCIÓN A.C. (AMERIC, A.C.)

Ing. Juan Ernesto Díaz Sánchez



Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México

La colaboración entre el gobierno de la Ciudad de México y la industria de la construcción es una realidad que impulsa el desarrollo económico de la capital y todo el país. El Consejo Económico, Social y Ambiental (CESA) y la Asociación Mexicana de Empresas del Ramo de Instalaciones para la Construcción, A.C. (AMERIC, A.C.) lideran este esfuerzo.

Bajo el liderazgo del Ing. Ernesto Díaz, Presidente nacional de AMERIC, A.C., se construye una agenda de trabajo para fomentar relaciones institucionales a largo plazo. Esto incluye encuentros de negocios con diferentes industrias adyacentes, capacitaciones de alto nivel para fomentar el autoempleo en oficios tradicionales y relaciones de alto nivel con empresas que apuestan por su desarrollo en la ubicación geográfica de la Ciudad de México.



Se dice que: “En los proyectos más importantes de México, hay un socio AMERIC”, testigo de ello, es nuestra capital, pues alberga obras de gran relevancia, tal es el caso de la Torre Reforma 1, edificación galardonada con premios internacionales; Torre BBVA, Torre Sofitel, Torre Diana y todas aquellas torres de gran altura en Paseo de la Reforma y Santa Fe.

AMERIC actualmente agremia a más de 590 empresas de la industria de la construcción en los sectores de energía, climatización, telecomunicaciones, líquidos y gases; entre los cuales participan fabricantes, distribuidores, contratistas, profesionales independientes, profesores y estudiantes.

Resultado de la colaboración que se ha tenido, hemos organizado Encuentros de negocios; entre los cuales destaca el “Encuentro de Negocios Virtual - Sistemas de Captación Pluvial”, el “Encuentro de Negocios Virtual - Industria de la Construcción”, el “Encuentro de Negocios Ciudad Verde”; destaca también la “Feria de Inversiones de la Ciudad de México” con la participación de 15 stands con nuestros principales agremiados.

Es importante destacar la participación activa y respaldo para la organización de las cuatro ediciones de las “Expo Hubbell”, donde se contó con participación especial por parte del Gobierno de la Ciudad de México.

Los especialistas de AMERIC, impartieron más de 40 capacitaciones virtuales con temas relacionados a las buenas prácticas en las instalaciones eléctricas, instalaciones de gas e instalaciones de telecomunicaciones.

Los socios AMERIC participaron en más de 25 sesiones de networking con usuarios finales.

Bajo el liderazgo del Ing. Ernesto Díaz, nuestra asociación se fortalecerá como el espacio de innovación e intercambio de experiencias y conocimiento del ramo, así como una verdadera plataforma de relacionamiento estratégico con sectores e industrias, en beneficio de los contratistas afiliados.

Los especialistas de AMERIC, impartieron más de 40 capacitaciones virtuales con temas relacionados a las buenas prácticas en las instalaciones eléctricas, instalaciones de gas e instalaciones de telecomunicaciones.

Daremos un fuerte impulso a nuestra agenda de relacionamiento con sectores de edificación e industrial para abrir más y mejores oportunidades de participación en obras y proyectos; a la vez que habremos de desarrollar nuevos y mejores productos de capacitación, actualización y certificación para nuestros asociados y para sus equipos. Nuestro propósito es consolidar a la AMERIC como la asociación líder en el ramo de las instalaciones para la construcción en México.

Ing. Ernesto Díaz, Presidente de AMERIC

Ernesto Díaz, es ingeniero electricista, orgullosamente egresado del IPN; con más de 25 años trabajando en esta industria, primero como colaborador y luego como socio de la empresa Quintana Ingenieros, donde por invitación del ingeniero Andrés Quintana tuvo el primer acercamiento con la AMERIC, hace más de dos décadas.





SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA
CIUDAD DE MÉXICO (SEDECO)

Mtra. Manola Zabalza Aldama



Ciudad de México: Capital de la Mentefactura

La Ciudad de México, conocida por su riqueza cultural y su capacidad de adaptación, se encuentra en un punto de inflexión histórico. Para consolidar su lugar como referente global en desarrollo económico, hemos adoptado un modelo innovador basado en la mentefactura. Este concepto, que combina el talento humano, la creatividad y la tecnología, busca transformar la economía capitalina mediante tres ejes fundamentales: la promoción del emprendimiento, el fortalecimiento de la identidad local y la integración plena de las mujeres al tejido económico.



La mentefactura va más allá de la simple innovación tecnológica. Es un modelo que coloca a las personas en el centro del desarrollo, promoviendo la creación de valor desde las ideas y el conocimiento. Con una población joven, diversa y llena de potencial, la Ciudad de México está destinada a convertirse en la capital hispanohablante de este enfoque económico.



El Emprendimiento como el corazón de Transformación

Uno de los pilares de la mentefactura es el fomento al emprendimiento. Este no solo genera empleos y dinamiza la economía, sino que también fomenta la resiliencia y autonomía económica en las comunidades. En la Ciudad de México, el emprendimiento ha sido reconocido como una herramienta clave para impulsar el talento local y diversificar la economía.



Desde el comienzo de nuestra administración hemos trabajado para fortalecer el ecosistema emprendedor de la capital. Colaborando con incubadoras, aceleradoras y fondos de inversión, buscamos crear un entorno donde las ideas innovadoras tienen espacio para crecer. El impacto del emprendimiento trasciende lo económico. Por ejemplo, en las zonas periféricas de la ciudad, donde las oportunidades han sido históricamente limitadas, el desarrollo de pequeñas y medianas empresas busca reducir las desigualdades económicas y sociales.

En paralelo, hemos buscado diversificar el enfoque del emprendimiento hacia soluciones que aborden retos urbanos como la comercialización del suelo de conservación. Buscamos *startups* que desarrollan tecnología, para reducir emisiones hasta empresas sociales que trabajan en la reutilización de materiales, el emprendimiento en la Ciudad de México está transformando la forma en que vivimos y trabajamos y queremos que las mujeres lideren este esfuerzo.



Fortalecer la Identidad Capitalina

La *mentefactura* no solo se trata de innovación, sino también de fortalecer la identidad de la Ciudad de México como un actor global con raíces profundas en su patrimonio cultural y social. La identidad económica de la capital está estrechamente ligada a su diversidad y riqueza histórica, lo que representa una ventaja competitiva única.

Uno de los proyectos más destacados en este sentido es la revitalización de los mercados tradicionales. Estos espacios, que han sido el corazón de las comunidades durante generaciones, están siendo transformados en centros de innovación y turismo. A través de la incorporación de herramientas digitales, como plataformas de venta en línea y pagos electrónicos, se mejora su competitividad y se amplía su alcance.



Además, los mercados están siendo promovidos como destinos culturales, reforzando su papel en la construcción de una identidad económica capitalina. Eventos culturales y gastronómicos atraen tanto a residentes locales como a turistas internacionales, posicionándolos como punto clave en la economía y la cultura de la ciudad.

La identidad de la Ciudad de México también se está proyectando a nivel internacional mediante estrategias para atraer inversiones de impacto. Estas inversiones se enfocan en proyectos que combinen desarrollo económico con beneficios sociales y ambientales, consolidando la imagen de la capital como un modelo de desarrollo sostenible.



Integración de las Mujeres a la Economía

La inclusión de las mujeres en la economía es otro de los pilares fundamentales de la *mentefactura*. Históricamente, las mujeres han enfrentado barreras significativas para acceder a oportunidades económicas, y la Ciudad de México ha decidido enfrentar este desafío con políticas específicas para garantizar su plena participación



En la capital hay 68,209 empleadoras y 416,000 trabajadoras por cuenta propia, es decir 9.4% de todas las emprendedoras del país. Por esa razón es tan importante el diseño de programas que apoyen a las mujeres emprendedoras. Ofrecemos acceso a mentorías y capacitación en áreas clave como tecnología, comercio y economía creativa. Además, se han implementado iniciativas, para que un porcentaje importante de los contratos públicos sean licitados a empresas lideradas por mujeres. El objetivo es formalizar negocios liderados por mujeres, lo que les permite acceder a mercados más amplios y beneficios sociales.

La integración de las mujeres no solo tiene un impacto social positivo, sino que también impulsa la economía local. Estudios han demostrado que las economías inclusivas tienden a ser más dinámicas y resilientes. Al cerrar las brechas de género, la Ciudad de México se posiciona como una ciudad que no solo innova, sino que también busca justicia y equidad.



Beneficios de la Mentefactura

La adopción de la mentefactura como modelo económico tiene un impacto profundo en diversos aspectos del desarrollo urbano y social.

- Generación de Empleos de Calidad:

Al fomentar el emprendimiento y fortalecer los mercados tradicionales, la Ciudad de México crea empleos formales que ofrecen estabilidad y oportunidades de crecimiento, para los capitalinos.

- Atracción de Inversiones Internacionales:

La consolidación de un ecosistema innovador y sostenible posiciona a la ciudad como un destino atractivo, para inversionistas que buscan proyectos con impacto económico y social.

- Reducción de Desigualdades:

Al promover el desarrollo en zonas periféricas y garantizar la inclusión de las mujeres, la *mentefactura* ayuda a distribuir los beneficios económicos de manera más equitativa.

- Sostenibilidad y Resiliencia:

Los proyectos impulsados por la *mentefactura* no solo generan valor económico, sino que también contribuyen a resolver retos urbanos.

Conclusión

La Ciudad de México está dando pasos decisivos para convertirse en la capital de la mentefactura en el mundo hispanohablante. Este modelo económico, centrado en el emprendimiento, la identidad local y la inclusión, no solo promete un crecimiento económico sostenible, sino que también transforma la dinámica social de la ciudad.

En un mundo donde la innovación es clave para el desarrollo, la Ciudad de México se posiciona como líder, mostrando cómo el conocimiento y la creatividad pueden ser motores de progreso. Al trabajar juntos, gobierno, sector privado y sociedad civil, podemos construir una capital más justa, inclusiva y próspera, para las futuras generaciones.







Esperanza Ortega Azar



Industria de Transformación

La Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA), es una organización que representa al sector industrial en México, apoyando su desarrollo y competitividad. Fundada en 1941, está integrada por empresas de diversos sectores de la industria de transformación. Su estructura incluye delegaciones regionales y comités sectoriales que impulsan iniciativas orientadas al crecimiento económico, la innovación y la adopción de prácticas responsables, como la sustentabilidad. CANACINTRA trabaja activamente en fomentar políticas y estrategias que respondan a las demandas globales de sustentabilidad y cuidado del medio ambiente.



A través de estas líneas, es como me permito darles el avance de algunos de los sectores que representamos en materia de sustentabilidad.



Manufactura

La industria manufacturera se enfoca en implementar procesos más limpios y eficientes, con miras a reducir su huella ambiental. Sus principales objetivos son:

- **Eficiencia energética:** Implementar tecnologías de automatización e Industria 4.0 para disminuir el consumo energético en procesos de producción.
- **Economía circular:** Promover el reciclaje y la reutilización de materiales, optimizando recursos y minimizando los desechos.
- **Reducción de emisiones:** Cumplir con estándares internacionales para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en plantas industriales.



Automotriz

Como uno de los sectores más importantes para México, la industria automotriz busca alinearse con las metas globales de sustentabilidad mediante:

- **Electrificación del transporte:** Incrementar la producción de vehículos eléctricos e híbridos, promoviendo su uso en el mercado interno y externo.
- **Producción responsable:** Implementar procesos que reduzcan las emisiones de carbono durante la fabricación de automóviles.
- **Uso de materiales sostenibles:** Incorporar materiales reciclados o biodegradables en el diseño de vehículos.



Química y Paraquímica

El sector químico enfrenta grandes desafíos para adaptarse a las exigencias de sustentabilidad. Sus objetivos incluyen:

- **Desarrollo de productos verdes:** Crear productos químicos menos nocivos para el medio ambiente, como fertilizantes ecológicos y biodegradables.
- **Gestión de residuos:** Mejorar los sistemas de recolección y tratamiento de desechos químicos, minimizando su impacto ambiental.
- **Inversión en innovación:** Promover la investigación en tecnologías limpias y procesos más eficientes.



Tecnología

La industria tecnológica juega un papel crucial en la transición hacia la sustentabilidad, con objetivos como:



- **Diseño de dispositivos ecológicos:** Crear productos con mayor durabilidad, eficiencia energética y materiales reciclables.
- **Optimización de la cadena de suministro:** Reducir la huella de carbono en la fabricación y distribución de dispositivos electrónicos.
- **Promoción de soluciones digitales:** Fomentar herramientas tecnológicas que ayuden a otras industrias a monitorear y reducir su impacto ambiental.

Construcción

La construcción es uno de los sectores con mayor impacto ambiental, por lo que sus objetivos para los próximos cinco años se centran en:



- **Edificaciones sostenibles:** Diseñar y construir edificios con certificaciones ecológicas (como LEED) que prioricen el ahorro energético y el uso de materiales reciclables.
- **Gestión del agua:** Implementar sistemas de captación y reciclaje de agua en proyectos de construcción.
- **Uso de materiales innovadores:** Promover el uso de materiales bajos en carbono, como concretos verdes y plásticos reciclados.

En los próximos cinco años, las industrias de manufactura, automotriz, química, tecnológica y construcción en México se enfrentan al desafío de integrar la sustentabilidad en sus procesos productivos. Apoyadas por organizaciones como CANACINTRA, estas industrias buscan cumplir con estándares internacionales, reducir su impacto ambiental y contribuir al desarrollo sostenible del país. A través de la innovación, la digitalización y la responsabilidad ambiental, México avanza hacia un modelo industrial más verde y competitivo en el contexto global.







Primeros 100 días de la Jefa de Gobierno Clara Brugada.

El día 26 de enero del presente año, la jefa de Gobierno de la Ciudad de México Clara M Brugada Molina, dio su informe de actividades, ante su gabinete de trabajo, Diputados Locales, Diputados Federales, y representantes de diferentes instancias privadas y sociedad civil y ante miles de simpatizantes donde resaltó el principio de la cuarta transformación: no mentir, no robar, no traicionar al pueblo, como guía de los funcionarios públicos del actual gobierno de la Ciudad.

Reconoció la postura de la actual presidenta de la República la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo y reafirmó su apoyo total ante las provocaciones del vecino de nuestra frontera norte.

Invitando a la unidad nacional y a la construcción del segundo piso de la cuarta transformación en la Ciudad de México, con derechos, libertades plenas, democracia, seguridad, justicia, bienestar y prosperidad para todas y todos.

Todas, con rutas claras que han de guiar las acciones de su gobierno y con metas que han de llevar al bienestar del pueblo.

Principios que guiarán su actuar:

- Gobierno de Territorio y no de escritorio,
- Gobierno Atento,
- Gobierno Feminista que defiende el derecho de las mujeres,
- Gobierno Honesto, austero y eficiente,
- Gobierno Incluyente y democrático,
- Gobierno que reivindica por el bien de todos y todas ¡Primero las y los Pobres!
- Gobierno que protege a sus ciudadanos y construye paz a cada día,
- Gobierno que garantiza el respeto a la ley.





Un gobierno trabajando, en pie y en transformación constante.

En estos 100 días el gobierno de Clara Brugada respaldó totalmente las reformas que se aprobaron en el Congreso de la Unión, que benefician cambios profundos en materia de justicia e igualdad sustantiva, derechos de los pueblos indígenas, programas sociales, derechos de los animales, guardia nacional, vivienda a los trabajadores, entre los que benefician a la salud de todos y todas.

Se han logrado llevar a la cámara local propuestas a la modificación a la ley como el tema para combatir la extorsión y que se han aprobado.

Toda actividad que se ha hecho es de la mano con los alcaldes y alcaldesas que han respaldado las acciones emprendidas desde la Jefatura de Gobierno.

Recalcó que su gobierno está 100% comprometido con la ciudadanía, siempre buscando la igualdad de derechos, sin importar, color de piel, género o donde vivan, donde todas y todos tengan las mismas oportunidades sin muros invisibles que las o los segreguen, porque la ciudad son todos y todas.

El proyecto que encabeza la Jefa de Gobierno salda deudas con los que habitan en la periferia, al cerrar las brechas de desigualdad económica, territorial y de género. Las periferias son su prioridad dentro de sus preocupaciones y ocupaciones de esta ciudad para que dejen de estar en el olvido, y den un salto a la movilidad, salud, agua potable, seguridad y servicios públicos y dejen de ser sinónimo de desigualdad y tengan derechos plenos.

Al hacer un balance del arranque de su administración, recordó que desde el primer día atendió a las personas afectadas por una tormenta atípica en las alcaldías Milpa Alta, Tláhuac y Xochimilco, que inundó viviendas y afectó cultivos y enfatizó en la necesidad de descentralizar la administración capitalina, para tener mayor proximidad con la ciudadanía, debido a que los equipos de emergencia no llegan a tiempo y eso no debe permitirse.

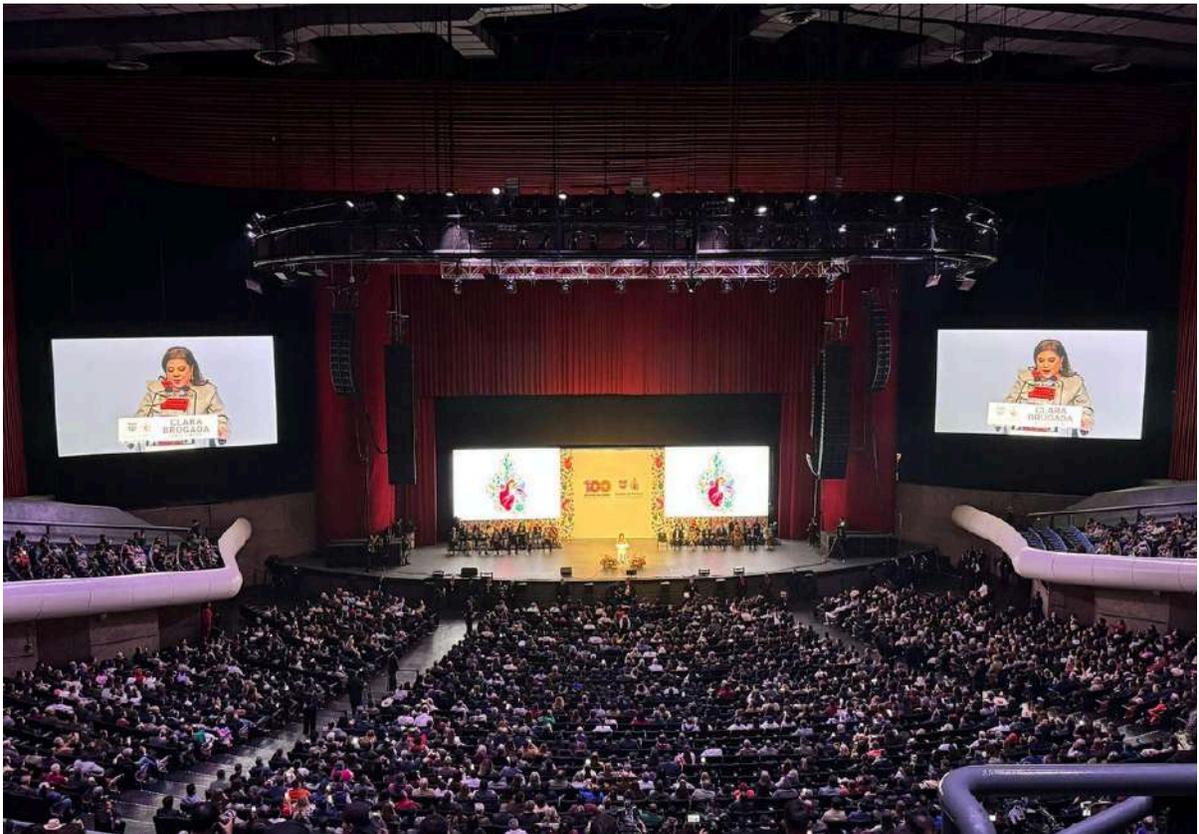
El gobierno no debe de estar lejos, debe estar desplegado en toda la ciudad, para enfrentar cualquier problema y proteger a la gente. Para tener una mejor proximidad con la ciudadanía, comprometiéndose en el tema de salud hospitalaria para la zona más alejada propone como ambulancia helicópteros para que se eficiente el traslado a las personas que viven muy lejos de los hospitales, por ello, dijo que este año se van a construir las primeras 22 casas de gobierno, al menos una por alcaldía.

La construcción de un gobierno cercano a la gente constituye escucharlos y atenderlos, por ello la Jefa de Gobierno se comprometió con todas las partes a atender a la gente junto con su gabinete, para visibilizar la demanda los ciudadanos y tener la oportunidad de saber que esta funcionando bien y que no en la ciudad.

Se seguirán haciendo recorridos casa por casa para ir construyendo soluciones, detectar problemas y junto con los alcaldes y alcaldesas conforman un gobierno diferente que será de territorio y no de escritorio.

Se conformarán las primeras 16 Utopías (política pública que combate las desigualdades sociales, territoriales y de género, recuperando el urbanismo social), una en cada alcaldía, el proyecto tendrá un mayor impacto ya que será de 100 Utopías que tendrán deportivos, actividades artísticas y culturales, programas de bienestar y servicios de cuidados.

Se rehabilitaron tres Parques Alegría, (Parque Tezozómoc en Azcapotzalco, Parque lineal Cri Cri, en la Magdalena Contreras, el Parque Edén en la Gustavo A Madero) llenándolos de color, colocando árboles y áreas verdes, así como instancias o juegos para las infancias, iluminando andadores y caminos que transitan las personas. La meta es rescatar y remodelar 52 parques alegría en este año (2025).



Se dio inicio al bacheón con el cual se repararon baches de las vialidades primarias y junto con las alcaldías, atender las vías secundarias, en estos primeros 100 días se repararon 30,290 baches y para el 2025 la meta es de 200 mil baches de toda la red primaria de la Ciudad de México.

Se construyó el primer camino de mujeres libres y seguras, casi 5 km en una de las vialidades dentro de la Alcaldía Gustavo A Madero, con luminarias, lleno de color, que resaltan la identidad de la demarcación, se inició también con la iluminación de la Calzada de Tlalpan que serán 16 km que pronto se inaugurarán, y se continuarán con Insurgentes, Avenida Tláhuac, Eje Central y así se realizará con cada una de las alcaldías, transformando sus vías primarias.

Anunció el programa Polígonos del Bienestar para rehabilitar aquellas colonias visitadas mediante el Gobierno Casa por Casa.

En materia de seguridad se ha venido trabajando de forma que se han ido disminuyendo los delitos de alto impacto, cerrando el 2024 a la baja de 59 % en los delitos de alto impacto y que se continuará con la estrategia que funciona.

Resaltó el incremento de 847 a mil 11 cuadrantes para aumentar el despliegue de la Policía capitalina; se han celebrado 92 sesiones diarias del Gabinete de Paz y Seguridad, del cual surgieron las estrategias contra la extorsión y el robo de vehículo, así como el Plan de Auxilio Escolar; resaltó la coordinación con la Fiscalía General de Justicia y el Tribunal Superior de Justicia capitalinos, entre otras acciones y más apoyo a la Universidad del Policía.

En materia de las desaparecidas fortalecerá la búsqueda con la instalación de un gabinete especial de búsqueda, y acompañará a las familias que están buscando a sus hijas. En esta ciudad no habrá paz ni transformación verdadera, si no se combate la violencia contra las mujeres. En el marco del 25 de noviembre presentó la estrategia “nos queremos siempre vivas, libres, poderosas e iguales” con 25 acciones para prevenir, erradicar la violencia contra las mujeres en la Ciudad de México, estará trabajando con la alerta de género, se creará una defensoría legal y jurídica entre otras acciones más para llevar esta gran tarea a defender la seguridad de las mujeres.





La Secretaría de Gestión del Agua trabaja en el programa hídrico, para atención inmediata a las necesidades de los habitantes y que esta sea de forma sustentable. Se llevará a cabo un gran proyecto de recuperación de agua de lluvia para infiltrar los mantos acuíferos, con la construcción de 100 obras de alto impacto para dirigir millones de litros de agua al subsuelo. Se construirán presas y vasos reguladores para disminuir las inundaciones y alimentar a los mantos acuíferos en la zona de la capital.

Una de las obras que se rehabilitó en estos primeros 100 días fue la laguna de infiltración en Desarrollo Urbano Quetzalcóatl, donde se convirtió un basurero y depósito de aguas contaminadas, en un bello espacio publico para el recreo y esparcimiento y que infiltra el agua y así se irán rehabilitando las demás presas en los diferentes lugares de la Ciudad de México.

Se recuperará la zona lacustre y se sanearan los lagos de Xochimilco, conmemorando los 700 años de la fundación de Tenochtitlán.

A su vez, informó sobre los próximos proyectos a realizar, como la instalación de centros de operación de la SEGIAGUA en todas las alcaldías; construcción de 100 obras para dirigir millones de litros de agua al subsuelo, inversión de 500 millones de pesos para aumentar la capacidad de la planta de tratamiento del Cerro de la Estrella; modernización de la infraestructura hidráulica para recuperar 3 mil 500 litros de agua por segundo.

Se inauguró el Agua Bienestar, el cual produce 20 mil garrafones diarios, y a partir del mes de abril de este año, seguirá creciendo, entregando el vital liquido en las zonas más vulnerables y con escasez de agua en Tlalpan, Tláhuac e Iztapalapa.

Dentro de la descripción del trabajo integral de la Ciudad, la Jefa de Gobierno mencionó que se proyecta una ruta, para la elaboración del programa general de desarrollo y ordenamiento territorial y que el plan sea de 20 años o mas con una visión estratégica y de futuro que incluya todas las opiniones y voces de la Ciudad.

Se está creando la agencia de gestión de residuos, que permita atender las casi 13,000 toneladas diarias de residuos generados en la ciudad y que se puedan reciclar 250,000 llantas al año, para producir impermeabilizantes y caucho en provecho del espacio público. La meta es que en 6 años se aproveche el 50% de la basura que se produce.

Se fortalecerá el programa Altépetl para garantizar los servicios ambientales y mejoramiento del suelo de conservación en toda la ciudad. Se prevé proteger y fortalecer la producción del maíz nativo.

En cuanto al tema de movilidad se incrementó un 185%, lo que permitirá modernizar y construir más y mejor transporte público, sustentable, eficiente y seguro. Se comprometió a la construcción de 5 nuevas líneas de Cablebús, con esta nueva forma de movilidad estará contrarrestando la cantidad de tiempo de traslado, combatiendo la desigualdad y hacer justicia territorial.



El Metro como el corazón de la movilidad tiene un incremento en su presupuesto con una asignación de 23,000 millones de pesos, con el que se renovarán las líneas del Metro.

En estos 100 días se han modernizado, mejorado y sustituido 18 escaleras eléctricas, y se seguirán sustituyendo 120 escaleras más durante este año. Porque estamos en la era de la electromovilidad debemos avanzar a la sustentabilidad y la eficiencia.

En salud, detalló, se han realizado 10 mil 440 mastografías para prevenir el cáncer de mama; el lanzamiento de la campaña de atención a la salud mental Vida Plena, Corazón Contento. Adelantó la creación de la tercera Clínica Condesa en la alcaldía Gustavo A. Madero, así como la implementación del programa de salud preventiva a domicilio y la compra de 100 mastógrafos.

Sobre educación, resaltó el inicio de los programas 1, 2, 3 por mi Escuela, para el mantenimiento de los planteles de nivel básico, y Do Re Mi Fa Sol por mi Escuela, para que niñas y niños aprendan a tocar diversos instrumentos musicales. A su vez, planteó la construcción de la Universidad del Arte y creación de las escuelas transitorias para evitar que las y los jóvenes caigan en la delincuencia, y el primer plantel estará en Tepito.

En turismo resaltó la creación del Comité de la Ciudad de México para el Mundial de Fútbol de 2026, en el que se muestre la grandeza de las y los capitalinos, y dijo que el Gran Premio de México, de la Fórmula 1, llegó para quedarse, en colaboración con la iniciativa privada y sin el uso de recursos públicos, mientras que en cultura refirió la celebración de la Verbena Navideña con actividades en el Zócalo, 16 pistas de hielo gratuitas –una por alcaldía–, además de los conciertos de Bomba Estéreo, PolyMarchs y Fito Páez.

La Jefa de Gobierno aseguró que “el mejor programa social es un empleo”, por ello se inauguró la Agencia de Empleo Tecpantli Icpac, con el apoyo de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social; y se entregaron 2 mil 400 apoyos a emprendedores a través del Fondo de Desarrollo Social (FONDESOS). Adicionalmente, mencionó que impulsará proyectos como las cooperativas para la generación de ingresos, el reforzamiento del seguro de desempleo y garantizar empleo para la población que habita en zonas con problemas de seguridad.

Los retos comunes se llevarán a cabo de la mano de los demás gobernadores y gobernadoras. Cada obra o acción que ha comenzado es el comienzo de una transformación que define el actuar inmediato y futuro en la Ciudad de México y se gobierna para todas y todos.







**Mtra. Gabriela
Osorio Hernández**



Tlalpan: Hacia una Transformación Integral y Sustentable

El cierre de 2024 no solo representa una pausa para reflexionar, sino también una oportunidad para redoblar esfuerzos en el camino hacia una Tlalpan más justa, segura y sustentable. Desde que asumimos esta responsabilidad el primero de octubre pasado, hemos trabajado para que la transformación llegue a cada rincón de la demarcación, priorizando las necesidades de quienes más lo necesitan, siguiendo los principios de gobierno de la Cuarta Transformación.



Nuestro objetivo es claro: conducir a Tlalpan a ser un referente de buen gobierno no solo en la Ciudad de México, sino a nivel nacional. Para ello, hemos establecido un programa de trabajo con objetivos y metas a partir de estrategias que abordan tanto las problemáticas visibles como aquellas menos evidentes pero profundamente relevantes, por su impacto positivo en la vida cotidiana de los tlalpenses. Atendiendo dos de las principales demandas de los habitantes de la demarcación, les comento sobre el plan de seguridad:

Recuperar la Confianza y los Espacios Públicos

En Tlalpan entendemos que la seguridad no solo depende de patrullajes, sino de la construcción de la paz mediante la atención a las causas y el desarrollo de un entorno donde las personas puedan vivir sin temor. Este diciembre, a través de programas como Nuestra Casa Segura y el Operativo Navidad Segura, reforzamos la presencia en zonas críticas, priorizando mercados, espacios públicos y colonias donde la demanda es mayor.

Hemos iniciado una estrategia cultural y comunitaria para recuperar la noche como espacio de convivencia. Las posadas nocturnas son un ejemplo de cómo la comunidad puede apropiarse de sus calles y plazas, transformándolas en lugares llenos de vida y tranquilidad. Esta recuperación no solo mejora la percepción de seguridad, sino que también fomenta la cohesión social y la participación ciudadana, esenciales para un entorno más seguro.

Triplicaremos los recursos aplicados a la seguridad, así como el número de patrullas. Continuaremos nuestras reuniones diarias del gabinete de seguridad. Implementaremos un modelo de gobierno llamado "Gobierno Red", el cual integrará a todas las áreas de la alcaldía en una política de puertas abiertas a la ciudadanía, con una amplia coordinación de los cuerpos de seguridad.

Sostenibilidad: Proteger el Suelo de Conservación y Promover el Desarrollo Responsable

En paralelo, hemos asumido con seriedad nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente. Tlalpan, con su vasto suelo de conservación, es un tesoro natural para la Ciudad de México. Nuestro objetivo es preservarlo además de convertirlo en un motor de desarrollo sostenible que beneficie tanto al entorno como a las comunidades locales.



Durante este trimestre hemos trabajado en colaboración con autoridades ejidales y comunales para abordar problemáticas clave, como las inundaciones y el control de plagas en los bosques, además de fomentar el ecoturismo como motor de desarrollo económico. Los trabajos colaborativos con los pueblos de San Miguel Topilejo y Parres El Guarda son ejemplos de cómo buscamos armonizar la protección ambiental con el desarrollo económico.

Igualmente nos sumamos a la firma del Convenio Metropolitano de Estrategia Integral y Sistémica 2024 Contra la Tala Clandestina con CDMX, Edomex, y Morelos, donde Tlalpan fue la única alcaldía invitada. Agradecemos enormemente la invitación a esta iniciativa que busca, entre otras cosas proteger el suelo de conservación del Ajusco, mismo que ha estado bajo asedio de una importante actividad de tala ilegal durante mucho tiempo. Es momento de reducirla drásticamente.

Como ejemplo de nuestro compromiso con la conservación del suelo, puedo citar que en octubre recuperamos 30 mil metros de bosque en el kilómetro 72 de la carretera Picacho-Ajusco que ya estaba lotificado y en venta, e incluso ya había construcciones que derruimos.



Tradiciones y Unidad: Fiestas Decembrinas con Sentido Social

Diciembre es una temporada especial en Tlalpan. Este año, las festividades se han convertido en una herramienta para fortalecer la identidad comunitaria y llevar alegría a cada familia. La inauguración de Abrazos de Navidad, el 1 de diciembre, marcó el inicio de un mes lleno de actividades culturales, como posadas comunitarias, cine al aire libre y eventos en espacios emblemáticos como el Centro de Tlalpan, y San Miguel Topilejo.

Más allá de las celebraciones, estas actividades tienen el propósito de reforzar los lazos sociales y promover la inclusión. Cada evento está diseñado para conectar a las personas, brindándoles espacios donde puedan disfrutar, aprender y convivir de manera segura.



Gobierno Cercano y Eficiente: Atendiendo lo Urgente y Construyendo lo Importante

Desde el primer día, hemos priorizado estar cerca de las y los tlalpenses, escuchando sus necesidades y trabajando juntos para resolverlas. Las Audiencias Ciudadanas “Buenos Días Tlalpan”, son un espacio clave, para recoger inquietudes de la comunidad y traducirlas en acciones concretas.

Además, hemos destinado esfuerzos significativos para mejorar la infraestructura básica de la alcaldía. Desde la rehabilitación de vialidades hasta el fortalecimiento del alumbrado público, cada detalle cuenta en la construcción de una Tlalpan más funcional y digna para todas las personas.



Transformar Tlalpan no es solo responsabilidad del gobierno. Es un esfuerzo colectivo que requiere la participación activa de todas y todos. En estos meses hemos visto cómo la comunidad se organiza, propone y colabora en iniciativas que tienen un impacto positivo y duradero. Esta unión entre ciudadanía y gobierno es lo que verdaderamente define el futuro que queremos construir.

Escuchamos sus demandas y atendemos su necesidades en las citadas audiencias públicas a las que asisten los directores de área de la alcaldía para atender sus peticiones y sugerencias.



Mirando al Futuro: Construyendo una Tlalpan Ejemplar

El cierre de este año no solo representa un balance de lo logrado, sino también una plataforma para proyectar lo que viene. La transformación de Tlalpan no es un evento aislado, es un proceso continuo que forma parte de lo que se está llevando a cabo en la Ciudad de México y en todo el país. Sabemos que requiere compromiso, participación y visión a largo plazo.

Es fundamental reconocer el apoyo de la Presidencia de la República y agradecer la coordinación con la presidenta Claudia Sheinbaum, quien, como exalcaldesa de Tlalpan, comprende profundamente las necesidades y áreas de oportunidad de nuestra demarcación. También extendemos nuestro agradecimiento a Clara Brugada, nuestra jefa de Gobierno, por su respaldo constante a las iniciativas destinadas a mejorar la calidad de vida de las y los tlalpenses.

El 2025 será un año clave en la transformación del gobierno local. Nos comprometemos a optimizar los recursos, erradicar la corrupción y seguir consolidando los principios de la Cuarta Transformación como guía de nuestro trabajo. Nuestro objetivo es resolver los problemas del presente, mientras construimos un futuro en el que las áreas naturales, tradiciones y comunidades estén protegidas y fortalecidas.

Un ejemplo de este compromiso es la reasignación de las camionetas de los directores generales para funciones de vigilancia y prevención del delito, sumándose a las diez patrullas heredadas de la administración pasada, con la meta de alcanzar 30 unidades operativas este año.

Los próximos tres años representan una oportunidad única para estar a la altura de las expectativas de las y los tlalpenses, quienes mantienen su confianza y esperanza en un mejor gobierno. Estamos convencidos de que, con esfuerzo y unidad, lograremos hacer realidad esa ilusión.







**Mtra. Marcela
Heredia Izquierdo**



Mi Experiencia en la CMIC Ciudad de México

Tuve el honor de ser la primera presidenta del Comité Directivo de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) delegación Ciudad de México, y ha sido una de las mejores experiencias de mi vida, porque como siempre digo, me ha hecho feliz, por las dos razones principales que considero, nos hacen felices a las personas:



- **Tener un propósito que va más allá de intereses propios y particulares.**
- **El sentido de pertenecer a una comunidad y todo lo que esto conlleva**

El objeto de la CMIC consiste en forma resumida: representar, defender y fomentar los intereses de la industria de la construcción. Ser órgano de consulta y colaboración de los tres niveles de gobierno. Mejorar las relaciones de trabajo, elevar la eficiencia de la industria, otorgar y promover capacitación y realizar actividades de beneficio social, entre otras. En la CMIC decimos que Infraestructura es Bienestar, invertir para crecer y crecer para igualar - si consideramos que la industria de la construcción es pilar del desarrollo y el bienestar del país, entonces, el trabajar por estos objetivos redundará en una mejora de la calidad de vida de muchos.

Partiendo de dichos objetivos mi programa de trabajo para los dos años que están por concluir tuvo 4 pilares.

- 1 Fomento de la responsabilidad social y la mejora continua.
- 2 Innovación y capacitación.
- 3 Simplificación Administrativa y Mejora Continua.
- 4 Planeación.

1. En Responsabilidad Social, impulsamos dos temas en particular: la sustentabilidad y la igualdad sustantiva.

a. En cuanto a sustentabilidad nos abocamos a cuestiones de reciclaje en la industria de la construcción, economía circular y por supuesto, el tema hídrico. Para ello realizamos dos foros en el 2023, el Foro Hídrico que organizamos en conjunto con el Estado de México, y el Foro de Sustentabilidad. Ambos orientados a plantear tanto propuestas de mediano y largo plazo, como presentar tecnologías y procesos innovadores en estos rubros.

b. En el tema de la igualdad sustantiva, impulsamos la participación de las mujeres, la capacitación, la no violencia y la no discriminación de género en la industria. Realizamos dos eventos en marzo 2023 y en marzo 2024, invitando a mujeres destacadas en sus ámbitos para crear áreas de oportunidad y ampliar la oferta de vivienda de mujeres para mujeres.

Lanzamos la campaña de mantas lilas para erradicar el acoso y la violencia en las obras.



2. En el tema de la innovación tecnológica. La industria de la construcción ha sido durante muchos años de las más tradicionales. Sin embargo, la capacidad de la industria y del país de adoptar tecnologías de vanguardia será crucial para el desarrollo y crecimiento, es por eso, que el tercer foro que realizamos fue justamente un Foro de Innovación Tecnológica en la industria de la construcción, el 22 de febrero del 2024.

La capacitación es fundamental para que seamos eficientes y eficaces. En la CMIC contamos con dos brazos de capacitación, el ITC y el ICIC. Hicimos convenios con distintas empresas y organismos, para que las empresas tomen cursos de capacitación a la medida de las necesidades de las contratantes. Adicionalmente, es necesario capacitarnos en temas de innovación tecnológica y por supuesto de sustentabilidad. En el ICIC se han realizado dos cursos especializados para Prestadores de Servicios Ambientales.



3. El tema de la mejora... ¿Cómo mejoramos, la forma de hacer las cosas? Siendo más eficientes. Simplificando, con más claridad, más certeza. La Agencia Digital de Innovación Pública - la ADIP - ha hecho grandes esfuerzos para digitalizar ciertos trámites, sobre todo en cuestiones de permisos mercantiles y licencias de construcción. En la CMIC nos gustaría colaborar para simplificar y digitalizar procesos en el ámbito de la obra pública, esto redundaría en muchos beneficios tanto para las dependencias como para las contratistas sería una mejora concisa y palpable. Durante casi 6 años, trabajamos en conjunto con la SOBSE, para estandarizar los principales formatos, y hoy ya son formatos oficiales en dicha Secretaría.



4. ¿Como podemos lograr ser una mejor industria? Planeando, innovando, capacitándonos y haciendo mejor las cosas.

En cualquier ámbito la planeación es fundamental. Muchos de nuestros esfuerzos fueron de la mano de la presentación de propuestas de planeación para esta ciudad, así como la continuidad y el seguimiento de las existentes. En este rubro continuamos trabajando en conjunto con el G9 y con otros organismos del gremio de la construcción para continuar colaborando con el ejecutivo y el legislativo local, en los temas de planeación que establece la Constitución Política de la Ciudad de México, e impulsar la continuidad de todos los esfuerzos realizados, con el fin de que se concreten en planes, proyectos y mejoras para el beneficio de nuestra ciudad y los que aquí habitamos.

A mediados del 2024 tuvimos el agrado de recibir en la CMIC a los tres candidatos a Jefa y Jefe de Gobierno de la Ciudad de México, así como a varios candidatos a alcaldesas y alcaldes, compartiendo mutuamente planes, propuestas y proyectos para el desarrollo de nuestra querida Ciudad de México.

El 27 de septiembre de 2024, la CMIC CDMX, el Colegio de Ingenieros de México (CICM) y la Asociación Mexicana de Urbanistas (UMA), se unieron para organizar el Encuentro por la Ciudad de México y presentar propuestas para la infraestructura de nuestra ciudad. Para la elaboración de dichas propuestas participaron diversas Cámaras, Colegios, Asociaciones, Académicos y Empresarios.

El 28 de Noviembre del 2024 el Comité de la CMIC 2023 – 2025 realizó su cuarto y último foro: “Unidos para Construir una Ciudad Sustentable e Inteligente”. Las propuestas presentadas partieron de muchas de las propuestas realizadas en el Encuentro por la Ciudad de México, sumando también a la ADI, CANADEVI, CAMSAM y Colegio de Urbanistas.



El objetivo siempre fue trabajar de la mano con gobierno, sociedad, empresarios, académicos, cámaras y colegios. Hay un proverbio africano que dice: “si quieres ir rápido ve solo, si quieres ir lejos hazlo acompañado”.

Tenemos grandes retos – mejorar la movilidad, la gestión hídrica, el saneamiento, todo indispensable para una política integral de vivienda que evite la gentrificación y brinde la estructura necesaria para esas 200 mil viviendas asequibles que se van a hacer. Todo de la mano de las herramientas innovadoras, aplicaciones como la VUC, la digitalización, la automatización de procesos, herramientas que nos permitan ser más eficientes, más transparentes, mejores. Procesos y materiales más sustentables, más limpios, que nos permitan crecer de una forma responsable, sustentable y justa.

Por supuesto, la certidumbre jurídica y la gobernanza también son indispensables.



Ese es mi sueño...y como siempre digo, la diferencia entre un sueño y un proyecto es ponerle fecha, hacer un programa, planear. La importancia de la planeación a corto, mediano y largo plazo es fundamental. Solamente con esta planeación podremos afrontar los grandes retos de esta gran metrópoli, la necesidad de un plan general de desarrollo, de un programa de ordenamiento territorial, de la actualización del plan rector de movilidad, de un plan integral hídrico y de saneamiento, de una ley de ordenamiento territorial – y porque no, de un banco de proyectos.... la mejor forma de lograrlo, para llegar lejos, es trabajar todos juntos, esa colaboración entre gobierno, sociedad, cámaras, colegios, empresarios y académicos, para que nuestra ciudad se convierta en ese sueño que todos soñamos.







CENTRO DE COMANDO, CONTROL, CÓMPUTO,
COMUNICACIONES Y CONTACTO CIUDADANO (C5)

Dr. Salvador Guerrero Chiprés



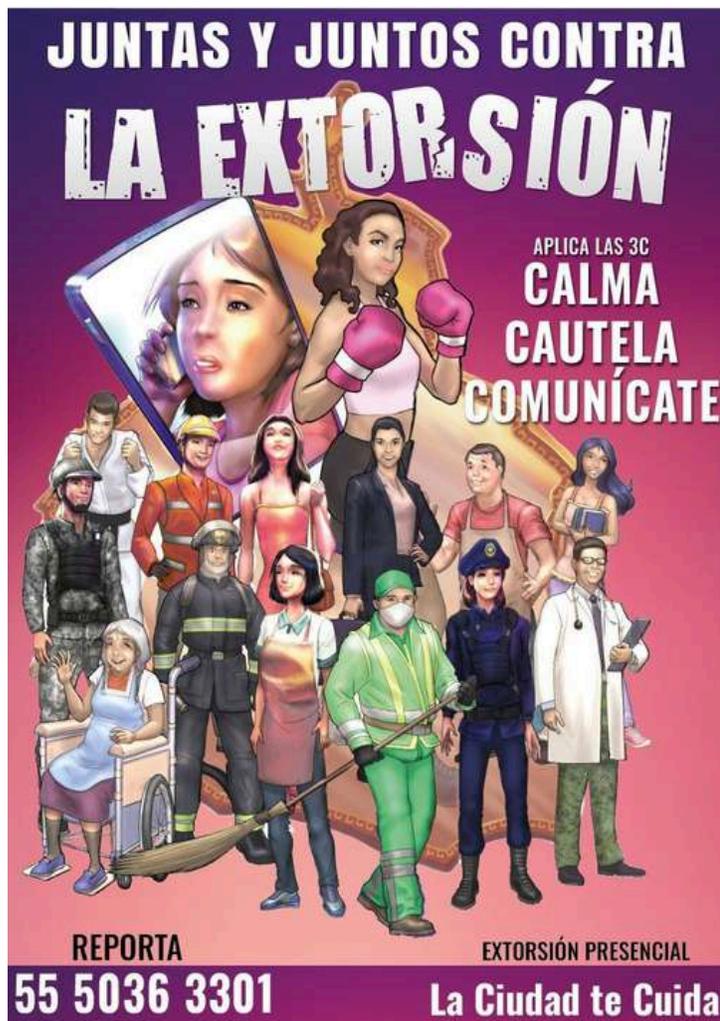
CDMX: en línea vs la extorsión

En la Ciudad de México se despliega una estrategia innovadora contra la extorsión, la cual requiere de la convicción colaborativa de autoridades y organismos civiles y empresariales.

Aunque se ha extendido por América Latina, frente a este ilícito —uno de los tres con mayor tasa de prevalencia por cada 100 mil habitantes junto con el robo y el fraude— hay grandes oportunidades de evitarlo.

Es un problema nacional y una oportunidad ciudadana para contribuir a su reducción, si asumimos que nueve de cada diez casos suponen mensajes o llamadas que llegan mediante celulares inteligentes.

En el país, de acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), entre enero y octubre de este año se registraron 8 mil 546 carpetas de investigación, 14 por ciento más respecto al mismo periodo de 2019.



Estado de México, Guanajuato y Veracruz encabezan la lista de los estados con más carpetas, con 2 mil 853, 821 y 798 respectivamente. Los tres concentran el 52 por ciento del total nacional y presentan incrementos en los últimos cinco años. En el caso de la considerada capital del Bajío, las extorsiones se multiplicaron por 68, al pasar de 12 a 821, lo cual supondría 1) un subregistro en la incidencia delictiva nutrido por una enorme cifra negra o 2) un grave deterioro de las condiciones de seguridad en la entidad.

Para ello, antes debió haber investigación, detenciones, y procesos apropiados al ciclo de justicia, un marco legal sólido ante el riesgo del efecto de puerta giratoria, así como capacidad política para una coordinación creativa y eficaz. La extorsión puede disminuir y supone una articulación con la sociedad civil y sectores empresariales.



En la Ciudad de México, la segunda más poblada del país y donde se concentra la mayor producción bruta, hay una disminución significativa de las extorsiones registradas, resultado de un modelo de prevención, seguridad y procuración de justicia impulsado, primero por Claudia Sheinbaum Pardo y ahora profundizado por la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina.

Los datos del SESNSP demuestran una reducción de 51 por ciento en el periodo ya mencionado. Un proceso percibido como "casi imposible" en diciembre de 2018.

No se puede obviar que en México y en particular en la CDMX son menores las probabilidades de éxito de las extorsiones, hasta en un 80 por ciento respecto del total de intentos. Prevenir y evitar el delito inicia con el recordatorio de su concentración, en casi un 95 por ciento, en llamadas telefónicas. Ahí está la debilidad de la trama delincinencial.



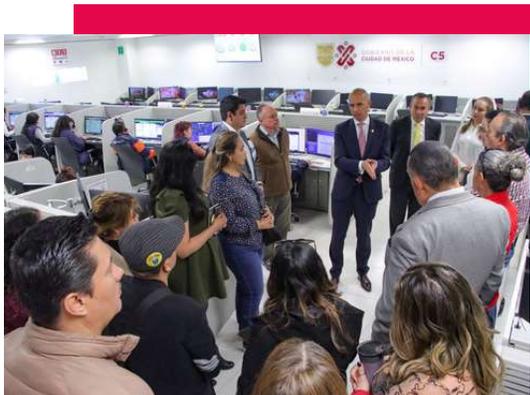
Conocer las diferentes formas de operar de los extorsionadores incrementa las posibilidades de colgar a tiempo el teléfono ante la amenaza de un supuesto grupo de la delincuencia organizada o el “secuestro” de un familiar, por mencionar dos ejemplos recurrentes.



Desde la capital nacional, Brugada Molina impulsa un modelo con reformas legislativas para incrementar las penas hasta los 15 años de prisión, fortalecimiento en la coordinación para la persecución e investigación del delito, aprovechamiento de tecnologías para reportar, así como la socialización de estrategias preventivas.



Desde esa perspectiva se creó la Línea Antiextorsión 55 5036 3301, operada desde el Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano (C5) de la CDMX, para recibir reportes de extorsiones con la garantía de anonimato y confidencialidad de las víctimas.



La línea atiende en un esquema 24/7, con un tiempo de respuesta promedio de cinco segundos. Luego de preguntas básicas, si es una emergencia en tiempo real, las y los operadores canalizan unidades policiales o inician un proceso enfocado a la atención, orientación e investigación.

En las primeras tres semanas de operación se recibieron 450 reportes, 32 por ciento de ellos por extorsiones y el resto de carácter informativo. En el 2024 se recibieron, a través del 089 para denuncias anónimas, el 911 para emergencias y la Línea Antiextorsión, el C5 ha atendido 4 mil 073 casos.



La información ciudadana generada mediante vías de acceso a la lucha contra la impunidad extorsiva permiten conocer los patrones de la actividad delictiva, desarrollar estrategias de prevención, así como mapear zonas de alta incidencia y enfocar los esfuerzos en esos puntos críticos.



Profundizar la disminución se requiere una estrategia que vaya desde lo legislativo a lo preventivo, y poner a la CDMX en línea contra la extorsión.

Concentración por alcaldías

Reportes al C5 entre enero y el 4 de diciembre de 2024.

| Total de reportes de extorsión por alcaldía 2024 | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|-----------------|---------------|
| Alcaldía | Mes de registro | | | | | | | | | | | | Total | Promedio diario | Proporción |
| | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | | |
| ÁLVARO OBREGÓN | 27 | 13 | 24 | 22 | 23 | 23 | 20 | 17 | 16 | 28 | 25 | 3 | 241 | 0.7 | 5.9% |
| AZCAPOTZALCO | 19 | 11 | 10 | 20 | 16 | 11 | 15 | 11 | 17 | 18 | 25 | 1 | 174 | 0.5 | 4.3% |
| BENITO JUÁREZ | 20 | 25 | 21 | 31 | 19 | 10 | 15 | 23 | 18 | 21 | 17 | 1 | 221 | 0.7 | 5.4% |
| COYOACÁN | 25 | 13 | 23 | 25 | 17 | 37 | 21 | 16 | 21 | 16 | 19 | 8 | 241 | 0.7 | 5.9% |
| CUAJIMALPA | 11 | 2 | 3 | 6 | 7 | 7 | 2 | 5 | 7 | 2 | 4 | 0 | 56 | 0.2 | 1.4% |
| CUAUHTÉMOC | 47 | 29 | 36 | 48 | 33 | 26 | 32 | 41 | 26 | 53 | 51 | 4 | 426 | 1.3 | 10.5% |
| GUSTAVO A. MADERO | 58 | 46 | 47 | 38 | 57 | 58 | 54 | 64 | 54 | 62 | 48 | 5 | 591 | 1.7 | 14.5% |
| IZTACALCO | 23 | 13 | 24 | 28 | 24 | 17 | 14 | 18 | 27 | 21 | 20 | 2 | 231 | 0.7 | 5.7% |
| IZTAPALAPA | 73 | 69 | 64 | 59 | 61 | 83 | 73 | 58 | 56 | 60 | 69 | 8 | 733 | 2.2 | 18.0% |
| MAGDALENA CONTRERAS | 16 | 6 | 10 | 14 | 8 | 3 | 3 | 15 | 11 | 7 | 12 | 1 | 106 | 0.3 | 2.6% |
| MIGUEL HIDALGO | 8 | 5 | 10 | 14 | 12 | 13 | 18 | 10 | 11 | 20 | 21 | 2 | 144 | 0.4 | 3.5% |
| MILPA ALTA | 4 | 2 | 8 | 3 | 2 | 3 | 3 | 5 | 6 | 2 | 4 | 1 | 43 | 0.1 | 1.1% |
| TLÁHUAC | 14 | 14 | 6 | 11 | 14 | 7 | 14 | 14 | 9 | 13 | 13 | 1 | 130 | 0.4 | 3.2% |
| TLALPAN | 40 | 16 | 22 | 23 | 30 | 30 | 27 | 32 | 17 | 26 | 13 | 8 | 284 | 0.8 | 7.0% |
| VENUSTIANO CARRANZA | 22 | 20 | 20 | 34 | 23 | 23 | 25 | 53 | 12 | 13 | 26 | 1 | 272 | 0.8 | 6.7% |
| XOCHIMILCO | 15 | 13 | 17 | 21 | 18 | 19 | 13 | 16 | 23 | 9 | 15 | 1 | 180 | 0.5 | 4.4% |
| Total | 422 | 297 | 345 | 397 | 364 | 370 | 349 | 398 | 331 | 371 | 382 | 47 | 4,073 | 12.0 | 100.0% |



CENTRO DE ESTUDIOS SOCIALES Y DE
OPINIÓN PÚBLICA EN CÁMARA DE
DIPUTADOS - H. CONGRESO DE LA UNIÓN

**Mtra. Ana Gabriela
Núñez Pérez**





La Economía Social y Solidaria frente a la concentración de capital y riqueza

Introducción

La desigualdad económica ha sido uno de los temas más discutidos en las ciencias sociales y económicas durante las últimas décadas. En ciudades grandes y cosmopolitas como la Ciudad de México, donde coexisten realidades contrastantes, la desigualdad puede manifestarse de manera aguda. A la par de ser un motor económico nacional, la Ciudad de México es también escenario de polos contrastantes: mientras un pequeño sector de la población concentra la mayor parte del ingreso y la riqueza, millones de personas enfrentan dificultades para acceder a servicios básicos como vivienda o salud (INEGI, 2023).

En este contexto, la Economía Social y Solidaria (ESS) se presenta como una alternativa viable y transformadora. Más que un modelo económico, la ESS representa una filosofía basada en la cooperación, la equidad y la participación democrática. Su objetivo no es solo generar ingresos, sino también promover la justicia social y garantizar que los beneficios económicos se distribuyan de manera más equitativa. Esto la hace particularmente relevante en entornos urbanos como la Ciudad de México, donde la diversidad cultural, la densidad poblacional y las disparidades económicas plantean desafíos complejos y multidimensionales.

La utilidad de la ESS en ciudades cosmopolitas radica en su capacidad para abordar problemas que los modelos tradicionales de mercado han sido incapaces de resolver. En primer lugar, la ESS fomenta la inclusión económica mediante iniciativas como cooperativas de trabajo, bancos comunitarios y proyectos de emprendimiento social que ofrecen oportunidades a poblaciones tradicionalmente marginadas, como mujeres, jóvenes y migrantes. En segundo lugar, promueve la sostenibilidad mediante modelos de producción y consumo responsables que minimizan el impacto ambiental y fortalecen las economías locales. Finalmente, la ESS refuerza la cohesión social al crear espacios donde las personas participan activamente en la toma de decisiones que afectan sus vidas y comunidades (Laville, 2015).

La Ciudad de México, con su vasta red de organizaciones sociales y su historia de resistencia comunitaria, ofrece un terreno fértil, para el desarrollo de la ESS. Ejemplos como los tianguis autogestionados, las cooperativas de vivienda y las redes de trueque ilustran el potencial de las iniciativas solidarias, para transformar la economía local. Además, la ESS tiene el potencial de complementar las políticas públicas, aliviando la presión sobre los servicios gubernamentales y proporcionando soluciones innovadoras a problemas como el desempleo, la informalidad y la inseguridad alimentaria.

Este artículo analiza brevemente cómo la ESS puede actuar como un contrapeso a la concentración de la riqueza en el contexto urbano, explorando sus principios, casos de éxito y los desafíos que enfrenta. En un mundo donde las desigualdades crecen a un ritmo alarmante, el caso de la Ciudad de México sirve como un microcosmos para examinar el potencial de la ESS como un modelo económico inclusivo y transformador.



La concentración de capital y sus implicaciones socioeconómicas

La acumulación excesiva de riqueza es un fenómeno documentado en distintas etapas del capitalismo. Thomas Piketty (2014) argumenta que la tasa de retorno del capital históricamente ha superado el crecimiento económico, lo que profundiza las desigualdades estructurales. La creciente concentración de capital genera una desigualdad que no solo afecta a los ingresos, sino también al acceso a servicios básicos como salud, educación y oportunidades laborales. Algunos de los impactos principales de la concentración del capital son:

- **Aumento de la pobreza relativa:** La riqueza se concentra en un sector reducido, dejando a grandes sectores de la población marginados.
- **Debilitamiento de las clases medias:** La polarización económica reduce la capacidad de las clases medias para sostener economías inclusivas y democráticas (Stiglitz, 2012).
- **Impacto en la democracia:** El control económico en manos de unos pocos se traduce en influencia política, debilitando los sistemas democráticos (Acemoglu & Robinson, 2012).

Ante estos impactos existen mecanismos para que la democracia y el interés general logren retomar el control de la concentración de capital entre ellos se encuentra la ESS.

La Economía Social y Solidaria: Principios y fundamentos

La ESS se define como un conjunto de prácticas económicas orientadas a satisfacer las necesidades humanas a través de la solidaridad, la participación democrática y la búsqueda del bien común (Laville, 2015). Contrario al modelo capitalista competitivo, la ESS prioriza la cooperación y la redistribución equitativa de recursos. A continuación, se mencionan algunos principios de la ESS:

1. **Solidaridad:** Promueve la cooperación por encima de la competencia.
2. **Democracia participativa:** Las decisiones económicas son tomadas de manera colectiva.
3. **Redistribución del valor:** Los beneficios económicos se reinvierten en las comunidades y no se concentran en individuos o accionistas (Defourny & Nyssens, 2012).
4. **Sostenibilidad:** Se prioriza el cuidado del medio ambiente y la economía circular.



La ESS como contrapeso a la concentración de capital y riqueza

Frente a las dinámicas de acumulación capitalista, la ESS ofrece mecanismos concretos para reducir las desigualdades y redistribuir la riqueza. Las cooperativas, mutuales y otras organizaciones solidarias son ejemplos de cómo es posible una economía más equitativa.

Cooperativas y redistribución de riqueza

Las cooperativas son actores centrales en la ESS, ya que permiten la distribución equitativa de los beneficios entre sus miembros. Ejemplos como Mondragón, en España, muestran cómo una estructura económica basada en la participación democrática puede generar empleo digno y redistribuir la riqueza de forma local (Gibson-Graham, 2006).

Emprendimientos sociales y reducción de pobreza

Los emprendimientos sociales buscan generar un impacto positivo en las comunidades marginadas al reinvertir sus ganancias en programas sociales. Estas organizaciones operan bajo una lógica distinta a las empresas capitalistas tradicionales, priorizando el valor social por encima del valor económico (Yunus, 2007).

Finanzas solidarias

Las entidades financieras de la ESS, como cooperativas de ahorro y crédito, democratizan el acceso a capital y fomentan la inversión en proyectos sociales y productivos, evitando el control del sistema financiero por actores monopólicos (Laville, 2015).



Desafíos de la ESS frente a la concentración de riqueza

A pesar de su potencial, la ESS enfrenta importantes desafíos en su lucha contra la concentración del capital:

1. Escalabilidad limitada: Muchas iniciativas de ESS operan en niveles locales, dificultando su capacidad para competir con grandes corporaciones globales.
2. Falta de financiamiento: Los proyectos de ESS suelen enfrentar dificultades para acceder a financiamiento adecuado, especialmente en economías dominadas por grandes bancos privados.
3. Reconocimiento institucional: La falta de políticas públicas que promuevan y regulen la ESS limita su desarrollo.



Sin embargo, existen avances significativos en países como Francia y Brasil, donde se han implementado marcos legales que reconocen y fomentan la ESS como un sector económico clave.

Propuestas para fortalecer la ESS frente a la concentración de riqueza

Para que la ESS pueda posicionarse como una alternativa sólida frente a la concentración de capital y riqueza, es necesario implementar estrategias que impulsen su crecimiento y consolidación:

1. Políticas públicas inclusivas: Los gobiernos deben reconocer y fomentar la ESS a través de incentivos fiscales, financiamiento y capacitación.
2. Educación y cultura cooperativa: Promover la educación en valores de solidaridad y participación es clave para consolidar un cambio cultural hacia economías más equitativas.
3. Articulación internacional: La creación de redes globales de ESS fortalecerá su capacidad para enfrentar las dinámicas del capitalismo global.
4. Innovación tecnológica en la ESS: La incorporación de tecnología puede mejorar la eficiencia de las iniciativas solidarias y facilitar su expansión (Utting, 2015).

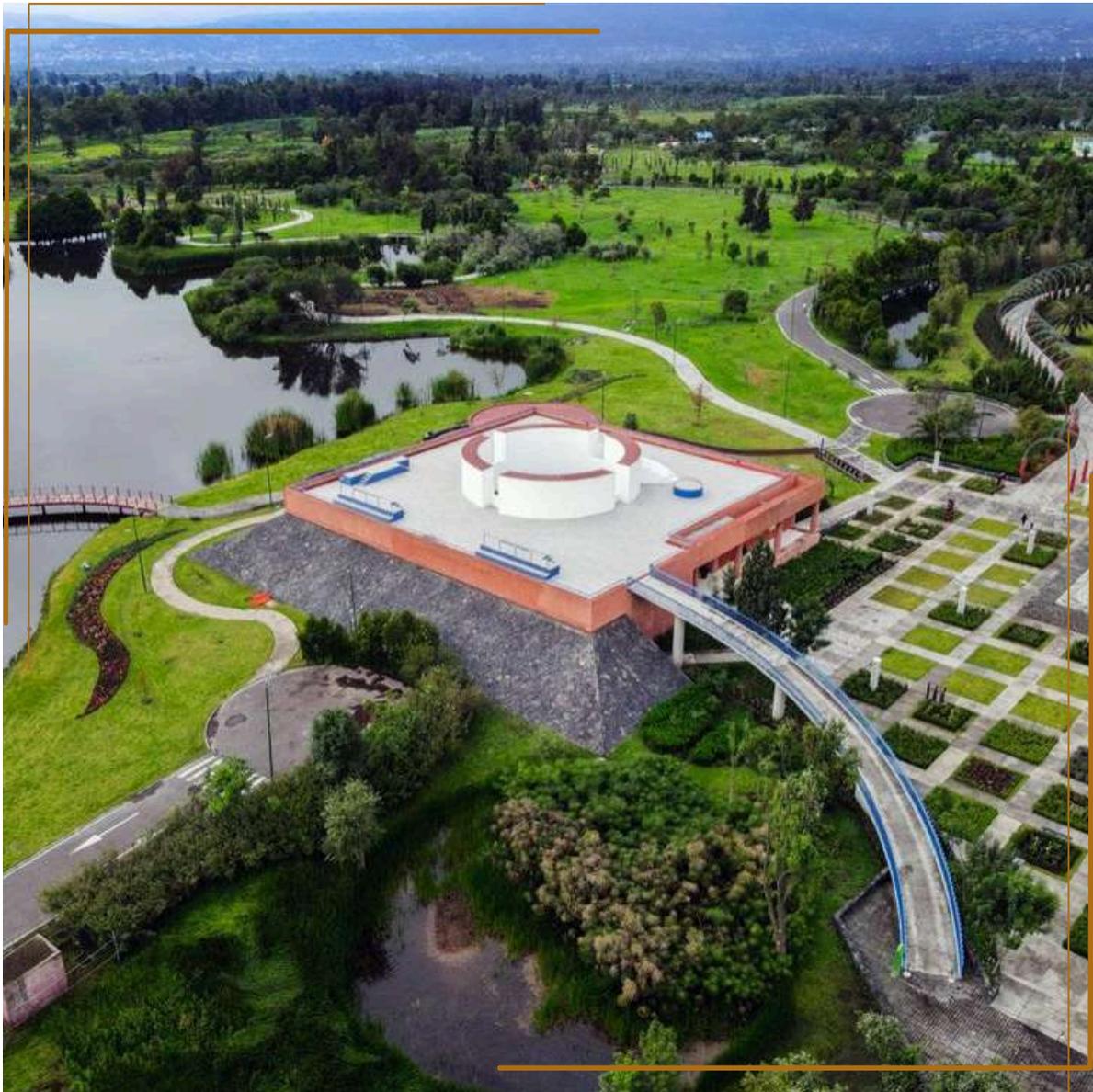
Conclusiones

La concentración de capital y riqueza es uno de los principales desafíos económicos y sociales del siglo XXI. Tal como lo advierte Piketty (2014), si no se aplican medidas redistributivas efectivas, las desigualdades continuarán profundizándose. En este contexto, la Economía Social y Solidaria representa una alternativa viable para construir economías más justas, democráticas y sostenibles.

La ESS no solo ofrece soluciones prácticas a problemas estructurales como la pobreza y el desempleo, sino que también propone un modelo económico que coloca a las personas y al bienestar colectivo en el centro. Aunque enfrenta desafíos significativos, su fortalecimiento a través de políticas públicas, educación y articulación global puede convertirla en un motor de cambio frente a la concentración del capital y la desigualdad.

La Economía Social y Solidaria tiene un potencial significativo para transformar el panorama económico y social de la Ciudad de México, una metrópoli caracterizada por una diversidad cultural sin igual. Mediante iniciativas como cooperativas de producción y consumo, bancos comunitarios y proyectos de emprendimiento social, la ESS puede proporcionar herramientas efectivas para combatir problemas como la informalidad laboral, el desempleo y la precariedad en el acceso a servicios esenciales. Estas acciones no solo promueven la inclusión económica, sino que también fortalecen el tejido social, generando comunidades más resilientes y participativas.

En el contexto específico de una ciudad tan compleja como la capital mexicana, la ESS también puede desempeñar un papel clave en la sostenibilidad urbana. Al priorizar modelos de producción responsables y economías circulares, las iniciativas solidarias pueden reducir los impactos ambientales asociados con el consumismo y la sobreexplotación de recursos. Asimismo, al fomentar redes de colaboración local y la participación activa de sus habitantes, la ESS no solo mitiga las desigualdades económicas, sino que también contribuye a la construcción de una ciudad más equitativa, sustentable y con mayores niveles de cohesión social.





SECRETARÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA,
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE LA CIUDAD
DE MÉXICO (SECTEI)

Mtro. Pablo Enrique Yanes Rizo



La educación como pilar fundamental del cambio

La Ciudad de México se encuentra en un momento neurálgico de transformación educativa y científica. Con el liderazgo de la Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTEI), se están implementando iniciativas innovadoras para democratizar el acceso al conocimiento y preparar a las nuevas generaciones para los desafíos del siglo XXI.

Una de las propuestas más destacadas es la reactivación y ampliación de las escuelas de tiempo completo, enfatizando la importancia de extender los horarios escolares e implementar un programa intensivo de actividades culturales, musicales y deportivas. Esto no solo mejorará la calidad educativa, sino que también apoyará a las familias, especialmente a las mujeres que buscan una mayor inserción laboral.

Con una visión integral y progresista, nuestra jefa de gobierno ha presentado un ambicioso plan para construir lo que ella denomina el "Segundo Piso de la Transformación" en la capital mexicana.



Con la educación como pilar fundamental del cambio se ha puesto especial énfasis en la educación como motor de desarrollo. Entre sus propuestas más innovadoras destaca:

- La apertura de escuelas públicas los fines de semana para actividades deportivas, artísticas y culturales, transformándolas en verdaderos espacios comunitarios.
- Una inversión promedio de 2.5 millones de pesos por plantel escolar para mejorar infraestructura.
- La dotación de instrumentos musicales a cada escuela, fomentando la educación artística.
- La eliminación del examen COMIPEMS, buscando un nuevo mecanismo de acceso a la educación media superior.
- La construcción de dos nuevas sedes de la Universidad "Rosario Castellanos" en Cuajimalpa e Iztapalapa.
- La creación de un nuevo sistema de educación media superior con 20 nuevas preparatorias.

En el ámbito de la educación superior, la SECTEI planea expandir la cobertura de las preparatorias para atender la creciente demanda demográfica. Este enfoque busca alinear las políticas educativas con los cambios en el perfil sociodemográfico de la ciudad.



Combate a la Desigualdad y Fomento de la Inclusión

Con el liderazgo de Pablo Enrique Yanes Rizo, también se ha subrayado la necesidad de una educación inclusiva. Se están planificando adecuaciones en la infraestructura escolar para hacerla plenamente accesible, así como la implementación de apoyos tecnológicos para estudiantes con necesidades específicas. Además, se busca capacitar a los docentes para abordar diversas problemáticas en el aula.

En el campo de la ciencia y la tecnología, la SECTEI está apostando por lo que Yanes denomina "innovación con bienestar". Este concepto busca vincular el progreso tecnológico con el progreso social, creando un ecosistema de innovación que beneficie a todos los sectores de la sociedad.

Un aspecto fundamental de la visión de Yanes es el combate a la desigualdad. Ha señalado que el acoso escolar debe abordarse, no solo como un problema educativo, sino como un síntoma social más amplio. Por ello, propone un enfoque integral que involucre a toda la comunidad en la creación de espacios libres de violencia.

La SECTEI también está dando continuidad y fortaleciendo programas exitosos como "Mi Beca para Empezar", que se ha destacado como uno de los más grandes en América Latina en su tipo. Este programa ejemplifica el compromiso de la Secretaría con políticas que combinen el apoyo económico con el fomento educativo.

La SECTEI está implementando una serie de políticas innovadoras que buscan transformar el panorama educativo y científico de la Ciudad de México. Estas iniciativas, no solo apuntan a mejorar la calidad de la enseñanza, sino también a abordar desafíos sociales más amplios con el objetivo de construir una sociedad más equitativa y preparada para el futuro.



Yanes Rizo ha enfatizado la importancia de abordar el acoso escolar como un problema educativo, también como un síntoma social más amplio. Su enfoque integral incluye:

- Escuelas como Centros Comunitarios: Se abrirán las escuelas los fines de semana para actividades deportivas, artísticas y culturales, fortaleciendo el tejido social.
- Sistema Público de Cuidados: Se implementará el sistema más grande del país, incluyendo centros de cuidado infantil, casas de día para adultos mayores y centros de rehabilitación.
- Ampliación de la Clínica Condesa: Se mejorará la atención a la comunidad LGBTTTIQ+, reafirmando el compromiso con la diversidad y la inclusión.



El Futuro es Ahora y es nuestro

En el epicentro de la transformación educativa de la Ciudad de México, Pablo Enrique Yanes Rizo emerge como un visionario que busca redefinir los paradigmas tradicionales de la educación, la ciencia y la tecnología. Desafía la noción del "individuo hipercompetitivo" que ha dominado los modelos educativos por décadas. En su lugar, propone un sistema que fomente la colaboración, el pensamiento crítico y el desarrollo de habilidades socioemocionales.

Este enfoque, no solo busca preparar a los estudiantes para el mercado laboral, sino para ser ciudadanos integrales en una sociedad compleja y cambiante.

El proyecto para la SECTEI no es una mera reforma administrativa, sino una revolución conceptual. Al fusionar educación, ciencia y tecnología bajo el prisma del bienestar social, propone un modelo que podría redefinir, tanto el panorama educativo de la Ciudad de México, como ser referente para una transformación educativa a nivel global. En un mundo donde la educación a menudo se reduce a métricas estandarizadas y objetivos económicos estrechos, la visión de Yanes Rizo representa un contrapunto decidido y necesario. Su propuesta nos invita a reimaginar la educación como un medio para el desarrollo individual y como una herramienta poderosa para la transformación social y la construcción de una ciudadanía crítica, colaborativa y comprometida con el bien común.

Como titular de la Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTEI), Yanes Rizo propone un enfoque audaz que entrelaza el progreso tecnológico con el avance social, bajo el concepto de "innovación con bienestar".



Con estas iniciativas, la Ciudad de México se posiciona a la vanguardia de la innovación educativa y científica en América Latina. El enfoque holístico de Brugada y Yanes Rizo promete mejorar los indicadores educativos y científicos, así como abordar desafíos sociales más amplios, construyendo una sociedad más equitativa, innovadora y preparada para los retos del siglo XXI. La transformación está en marcha, y la Capital Mexicana se perfila para convertirse en un modelo de desarrollo urbano basado en el conocimiento, la innovación y la sostenibilidad. El futuro de la Ciudad de México es brillante, y el dúo Brugada-Yanes está liderando el camino hacia ese horizonte prometedor.





SECRETARÍA DE CULTURA
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

**Mtra. Ana Francis
López Bayghen Patiño**



A, B, C, de la economía creativa, una estrategia para fomentar el empleo, la inclusión y el bienestar social.

La economía creativa es un concepto que se escucha de manera constante en México hace más de diez años; es un tema de reflexión en diferentes foros políticos, económicos, culturales y sociales, donde la cultura deja de estar al margen de las políticas públicas y se pone en el centro su valor económico y simbólico.

La economía creativa está relacionada con los productos y servicios derivados de la creatividad, abarca más de 16 rubros entre los que se encuentran, diseño, animación y videojuegos, teatro, danza, música, artesanía, artes plásticas y visuales, arquitectura, preservación y difusión del patrimonio cultural, entre otros.

La inserción de productos, prácticas y recursos artísticos y culturales en la dinámica económica genera empleo, ingresos y oportunidades para la inclusión social, hablamos aquí de economía social que vinculada con el medio ambiente posibilita una economía creativa sustentable.

La economía creativa ofrece un campo fértil para el diseño y fortalecimiento de políticas públicas de promoción de la igualdad y equidad tanto económica, social de participación y acceso a la cultura para la población.

Una de las resoluciones de la 74ª Asamblea General de las Naciones Unidas, declaró el 2021 como "Año internacional de la economía creativa para el desarrollo sostenible"; esta declaratoria contribuyó a que el tema se extendiera, tanto en el sector privado como en el sector público a nivel mundial.

Paradójicamente, esta declaración coincidió con la pandemia del coronavirus COVID-19 y, dadas las restricciones sanitarias, el sector cultura fue el primero en detener actividades presenciales y el último en reactivarlas; sin embargo, durante el encierro se comprobó que tanto en periodos de cuarentena como en la vida cotidiana el arte y la cultura son factores vitales para sostener la salud emocional de la población.



De aquí que la Organización Mundial de la Salud declaró que las artes traen beneficios para la autoestima, empatía y en general para la salud emocional. El llamado, a nivel internacional, es a fomentar políticas culturales tanto en el ámbito del sector privado como en el del sector público, para incluir la cultura en sus planes de desarrollo como un recurso estratégico.



Así mismo la Asamblea General de las Naciones Unidas, invita a tomar acciones para dar visibilidad al impacto económico, la generación de empleo y sobre todo al bienestar social que traen consigo las empresas culturales y, en general, los proyectos culturales que impulsan y desarrollan las comunidades artísticas y culturales de cada país.

Incluir el arte y la cultura en las empresas del sector privado es un campo que está creciendo. Las actividades artísticas y culturales para los integrantes y colaboradores de dichas empresas mejoran la comunicación, el clima organizacional y su salud emocional. Asimismo, las comunidades artísticas y culturales pueden contribuir a la innovación de productos y servicios.

La cultura es un derecho humano y una inversión social, por ello cada vez más ciudades le apuestan a la economía creativa para alcanzar el desarrollo sostenible a través del impulso y fortalecimiento de emprendimientos y empresas culturales que con sus proyectos contribuyen a reducir las desigualdades, fortalecer el sentido identitario, la cultura de paz y el bienestar social, además de que generan una derrama económica y empleo.

A través de los proyectos y emprendimientos culturales y creativos con enfoque participativo se puede conocer y reconocer el territorio para el impulso y desarrollo de modelos de economía colaborativa y el diseño y desarrollo de iniciativas pertinentes.

La innovación social, los conocimientos ancestrales y la creatividad tejen comunidad, empatía, apropiación del conocimiento, compartir saberes, lo aprendido, lo imaginado, diálogo intercultural, encontrarse en las diferencias y con ello mejorar la convivencia social.

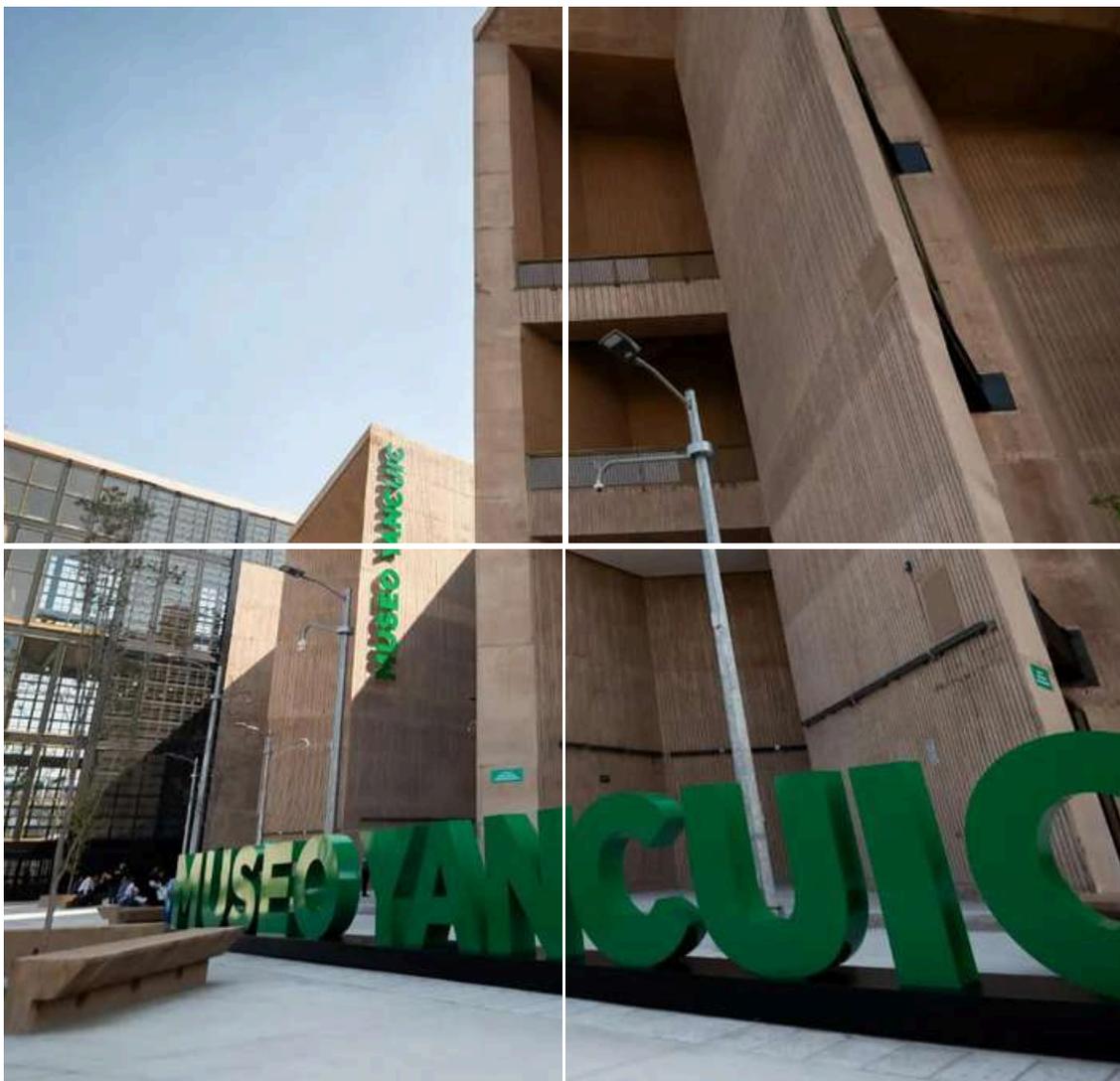
La innovación social, los conocimientos ancestrales y la creatividad tejen comunidad, empatía, apropiación del conocimiento, compartir saberes, lo aprendido, lo imaginado, diálogo intercultural, encontrarse en las diferencias y con ello mejorar la convivencia social.



La innovación social, los conocimientos ancestrales y la creatividad tejen comunidad, empatía, apropiación del conocimiento, compartir saberes, lo aprendido, lo imaginado, diálogo intercultural, encontrarse en las diferencias y con ello mejorar la convivencia social.

De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), la economía creativa aporta 3% al PIB mundial, esto es, 2.25 billones de dólares estadounidenses y da empleo a 30 millones de personas en el mundo, sobre todo a la población juvenil.

¿Por qué cultura?, con el permiso de André Maurois, dejaré esta reflexión por aquí, **"La cultura es lo que queda antes del olvido"**.





Integrantes del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México

- Lic. Clara Marina Brugada Molina
Presidenta Honoraria y Jefa de Gobierno de la Ciudad de México
- Dr. Arturo Reyes Sandoval
Presidente Ejecutivo del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México
- Consejo Ciudadano para la Seguridad y la Justicia de la Ciudad de México
- Ectagono
- Centro de Estudios y Acción por la Justicia Social
- Intersecta
- Racismo Mx
- Red Nacional de Apoyo a OSC
- Corazón Capital
- Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México
- Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales
- Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de la Vivienda
- Confederación Patronal de la República Mexicana, CDMX
- Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados
- Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos
- Confederación Regional Obrera Mexicana
- Alianza de Tranviarios de México
- Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana
- Confederación de Trabajadores de México
- Federación Revolucionaria de Empleados y Trabajadores
- Colegio de Arquitectos de la Ciudad de México
- Colegio de Economistas de la Ciudad de México
- Colegio de Profesionistas en Administración
- Colegio de Ingenieros Civiles de México
- Colegio de Ingenieros Ambientales
- Colegio de Profesionales en Derecho

- 
- El Colegio de México
 - Instituto Politécnico Nacional
 - Universidad Autónoma Metropolitana
 - Universidad Nacional Autónoma de México
 - Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México
 - Universidad Nacional Rosario Castellanos

 - Alcaldía Álvaro Obregón
 - Alcaldía Azcapotzalco
 - Alcaldía Benito Juárez
 - Alcaldía Coyoacán
 - Alcaldía Cuajimalpa
 - Alcaldía Cuauhtémoc
 - Alcaldía Gustavo A. Madero
 - Alcaldía Iztacalco
 - Alcaldía Iztapalapa
 - Alcaldía La Magdalena Contreras
 - Alcaldía Miguel Hidalgo
 - Alcaldía Milpa Alta
 - Alcaldía Tláhuac
 - Alcaldía Tlalpan
 - Alcaldía Venustiano Carranza
 - Alcaldía Xochimilco

 - Comisión de Desarrollo Económico del Congreso de la Ciudad de México

 - Secretaría de Gobierno
 - Secretaría de Administración y Finanzas
 - Secretaría de Inclusión y Bienestar Social
 - Secretaría de Turismo
 - Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación
 - Secretaría del Trabajo y Fomento al Empleo
 - Secretaría del Medio Ambiente
 - Instituto de Planeación Democrática y Prospectiva
 - Consejo de Evaluación de la Ciudad de México

DESARROLLO ECONÓMICO Y OPORTUNIDADES DEL
NEARSHORING
PARA LA CIUDAD DE MÉXICO



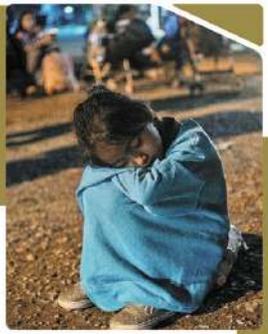
COMISIÓN ORDINARIA



Dictamen Final de la Comisión Ordinaria Desarrollo Económico y Oportunidades del Nearshoring para la Ciudad de México.



CESA CD MX



COMISIÓN ESPECIAL

**NUEVAS MIGRACIONES EN
CIUDAD DE MÉXICO**

Dictamen Final de la Comisión Especial Nuevas Migraciones en Ciudad de México.



**Discriminación
Laboral**

COMISIÓN ESPECIAL

2024

CESA



CONSEJO ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Dictamen Final de la Comisión Especial Discriminación Laboral.



CIUDAD DE MÉXICO
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN

