

Nuevas Migraciones en
Ciudad de México

Discriminación
Laboral

Sustentabilidad
Hídrica

CESA
VOLUMEN X



Desarrollo Económico Y
Nearshoring

Directorio

Dr. Arturo Reyes Sandoval

Presidente Ejecutivo del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México

Lic. Enrique de la Rosa Luna Parra

Director General del Fondo para el Desarrollo Económico y Social de la Ciudad de México

Lic. Apuleya Pons Álvarez

Coordinadora Editorial

Luis Daniel Martínez López

Diseño Gráfico

Yasenia Santana Salgado

Apoyo Editorial

Edwin Axel Rivera Pérez

Soporte Técnico

José Ángel Cárdenas Rosales

Becario

Mackenzie Itzel García Martínez

Becaria

Erick Adrián Guadarrama Reyes

Becario

Calle Plaza de la Constitución No. 1, tercer piso del Edificio de Gobierno (frente al elevador posterior), Colonia Centro, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06000, CDMX.

Horario Lunes a Viernes de 9 a 18hrs.

<https://ces.cdmx.gob.mx>

cesacdmx@gmail.com

Redes Sociales

Fb: Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México

X: @cesacdmx

Ig: @cesacdmx

Contenido

04	Editorial
08	Ciudad de México: Ciudad Global
14	Nuevas Migraciones en México
26	Sustentabilidad Hídrica
34	La importancia del Nearshoring para el Desarrollo Económico de la Ciudad de México y su área Metropolitana
42	La Discriminación Laboral en México
44	Nearshoring para el futuro: CDMX como modelo de regeneración sostenible
48	¿De qué va el Nearshoring?
52	Integrantes del Consejo Económico Social y Ambiental de la Ciudad de México

Editorial



Enrique de la Rosa Luna Parra

Director General del Fondo para el Desarrollo Económico y Social de la Ciudad de México

La Ciudad de México, siempre en movimiento, se encuentra hoy ante desafíos globales y oportunidades históricas. Nuestra ciudad, bajo la visión de la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina, avanza con determinación hacia un futuro donde las utopías se hacen realidad. Esta visión de una ciudad inclusiva, equitativa y sustentable se refleja en cada acción de gobierno y en los esfuerzos del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México, que ha venido trabajando arduamente para enfrentar los retos de la modernidad, los cambios en el entorno global y las demandas sociales más urgentes.

En un mundo cada vez más interconectado, la política pública debe ser tan dinámica como los fenómenos que la configuran. Por ello, en los últimos meses, el Consejo ha dedicado su atención a varios temas de gran relevancia, entre ellos el Nearshoring, las Nuevas Migraciones y la Discriminación Laboral. Estos desafíos, aunque complejos, representan también ventanas de oportunidad para construir una ciudad más justa y próspera.

El nearshoring, relocalización de empresas o como comunente lo podríamos denominar: regreso al vecindario, ha surgido como una estrategia clave en la reorganización de las cadenas globales de suministro. Este fenómeno abre una puerta inédita para la Ciudad de México, situándonos como un epicentro de inversión, innovación y crecimiento económico. Sin embargo, como ciudad comprometida con la justicia social y ambiental, sabemos que el desarrollo debe ser sostenible y con bienestar para todas y todos. El Nearshoring sostenible no solo busca atraer inversiones y empleo, sino hacerlo de manera que respete nuestros recursos naturales y beneficie a toda la población, fomentando un crecimiento que sea inclusivo y equitativo.

En este número tenemos la participación de integrantes de nuestra comisión de nearshoring, quienes contribuyen con algunos de los aspectos revisados durante las sesiones de trabajo destacando que este proceso debe alinearse con los principios de responsabilidad social empresarial, así como con prácticas que promuevan el respeto al medio ambiente y la inclusión laboral. Estos esfuerzos permitirán no solo generar nuevas oportunidades, sino también consolidar a la Ciudad de México como un modelo para la región en materia de sostenibilidad.

La movilidad humana es una característica esencial de nuestro tiempo, y la Ciudad de México ha sido, históricamente, un refugio para quienes buscan nuevas oportunidades o escapan de la violencia y la pobreza. Las nuevas migraciones, especialmente las que provienen de Centroamérica y el Caribe, nos exigen reforzar nuestro compromiso con los derechos humanos y la integración social. En este sentido, el trabajo del Consejo ha sido fundamental para formular propuestas en materia de políticas públicas que favorezcan una acogida digna y que permitan a las personas migrantes contribuir activamente al desarrollo económico y social de nuestra ciudad.

Bajo la guía de la Jefa de Gobierno, estamos trabajando en la promoción y divulgación de estos derechos para que la Ciudad de México no solo sea un refugio, sino también un lugar en donde las personas migrantes encuentren oportunidades para prosperar, creando una ciudad más diversa y rica en talentos.

El combate a la discriminación laboral sigue siendo una prioridad insoslayable en nuestra agenda. A pesar de los avances en materia de derechos laborales, muchas personas, especialmente mujeres, jóvenes y migrantes, siguen enfrentando barreras injustas en el mercado laboral. Como parte de nuestro compromiso con la justicia social, el Consejo ha promovido una serie de propuestas para garantizar que toda persona tenga acceso a un empleo digno, libre de prejuicios y discriminación.

Estos esfuerzos incluyen programas de formación y sensibilización para trabajadoras, trabajadores y empleadores así como, el fortalecimiento de los mecanismos de denuncia y protección laboral. Queremos una ciudad donde el talento y el esfuerzo sean los únicos criterios que determinan el éxito profesional.

En el corazón de todas estas iniciativas está la visión de la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina, quien ha puesto la inclusión social, el desarrollo sostenible y la igualdad de oportunidades como ejes centrales de su administración. Su liderazgo nos inspira un imaginario y construye una ciudad plena de utopías hecha realidad, donde los sueños de justicia, equidad y progreso se convierten en acciones concretas que transforman la vida de millones de personas.

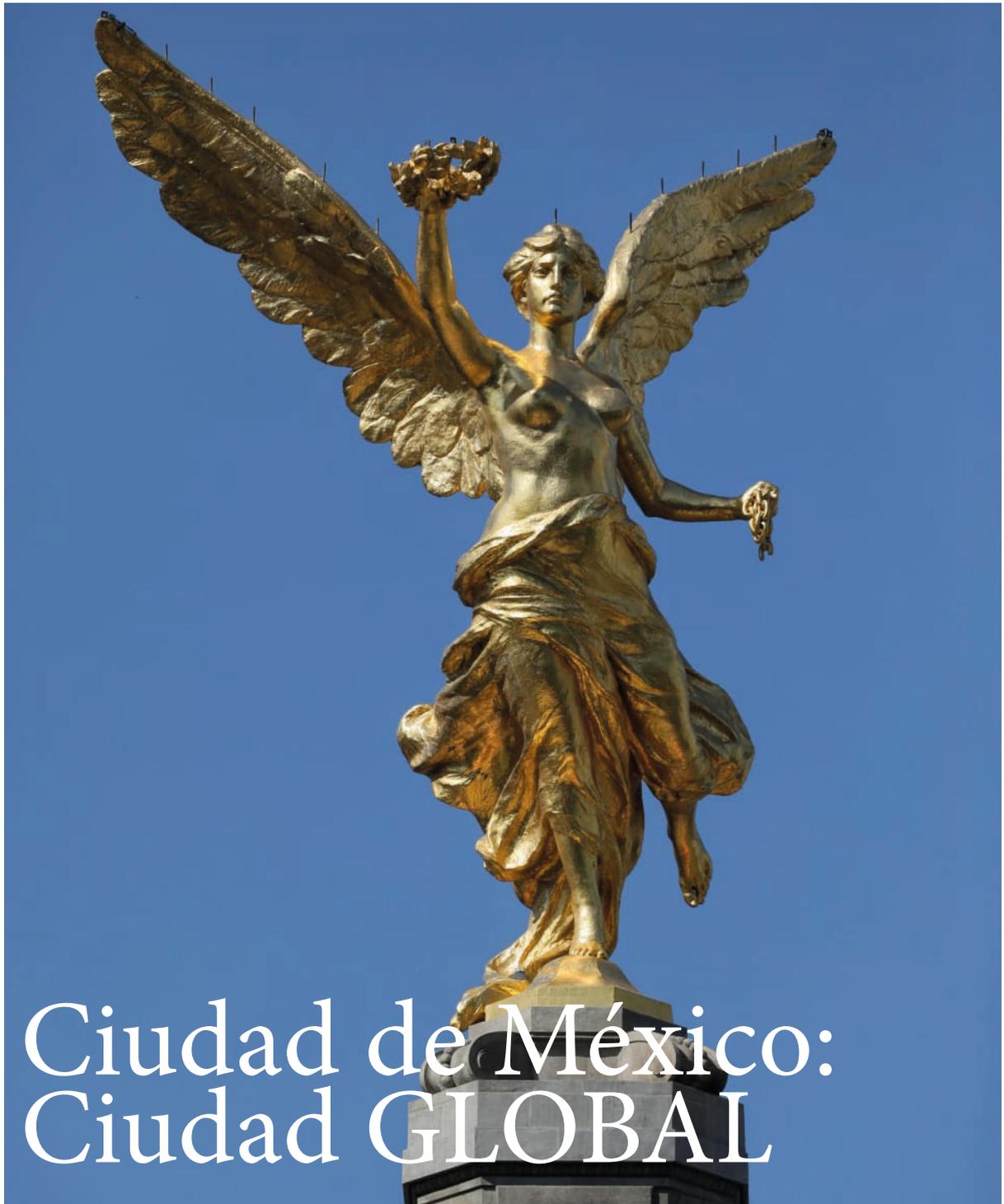
La Ciudad de México, con su rica historia y vibrante diversidad, está destinada a liderar no solo en la economía global, sino también en la construcción de una sociedad más justa y solidaria. Seguimos trabajando juntas y juntos desde el Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México, para hacer de cada uno de estos ideales una realidad palpable a través de las propuestas en materia de políticas públicas que este órgano plural, construye de forma dinámica y participativa. Porque, como bien sabemos, las utopías solo son imposibles si dejamos de perseguirlas.

Invitamos a nuestras y nuestros lectores a reflexionar sobre el papel que nuestra ciudad puede y debe jugar en un mundo cada vez más interdependiente. Con el esfuerzo colectivo y una visión clara de futuro, no solo podemos afrontar los desafíos, sino convertirlos en oportunidades para todas, todos y todes. ¡Hagamos de la Ciudad de México un modelo de prosperidad compartida!

Enrique de la Rosa Luna Parra
Director General del Fondo para el Desarrollo Económico y Social
de la Ciudad de México



Barco Utopía en Iztapalapa representa la esperanza de una vida más digna: Claudia Sheinbaum – Gaceta de Iztapalapa. (s. f.). <https://gacetadeiztapalapa.com.mx/barco-utopia-en-iztapalapa-representa-la-esperanza-de-una-vida-mas-digna-claudia-sheinbaum/>



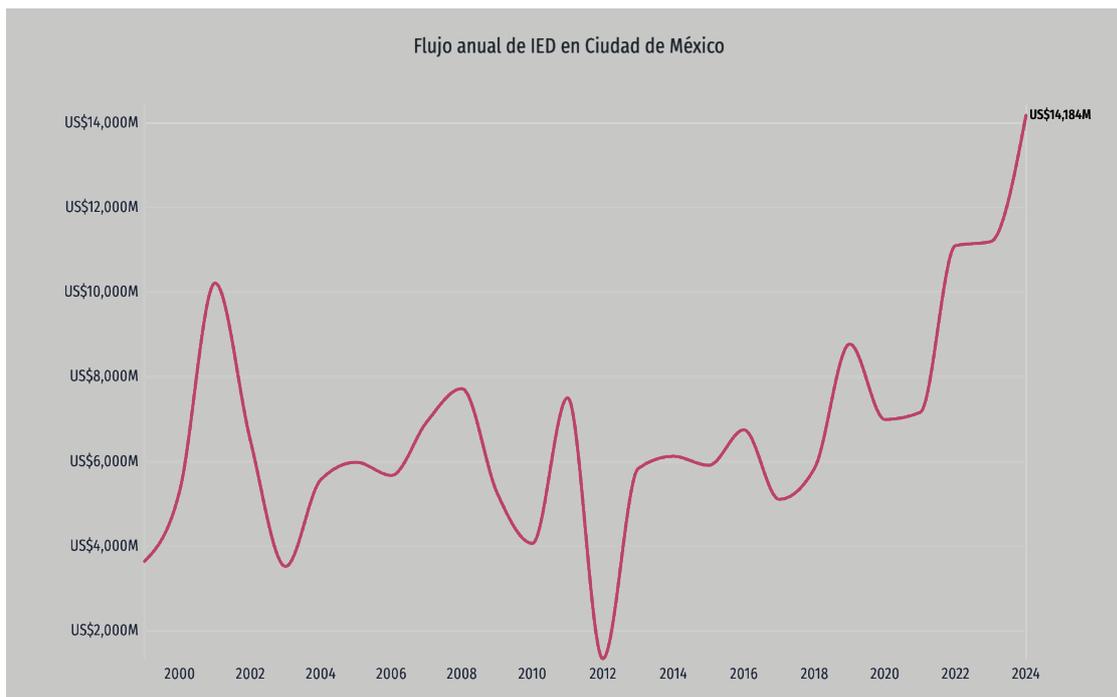
Infobae. (2021, 14 octubre). Tras restauración y apertura... Infobae. <https://www.infobae.com/america/mexico/2021/10/14/tras-restauracion-y-apertura-angel-de-la-independencia/>

Fadlala Akabani Hneide

Ex - Secretario de Desarrollo Económico de la Ciudad de México

La Ciudad de México es una ciudad global. Quienes vivimos en la capital mexicana notamos que sus habitantes y calles son cada vez más cosmopolitas y diversas. Desde el aumento en el número de restaurantes de comida y tiendas con productos de todo el mundo, hasta una mayor oferta de espectáculos y exposiciones de talla mundial, la ciudad se llena de estudiantes, turistas, artistas y empresarios internacionales. Una ciudad global es una metrópolis que se desempeña como centro neurálgico de la economía nacional, regional y global por su influencia económica, cultural, tecnológica y política. Es sede de instituciones financieras y corporaciones multinacionales, así como de organismos internacionales; es un hub de transporte y flujo de personas, bienes e información a nivel mundial; es un punto de encuentro de diversas culturas; y también es un epicentro de la innovación con institutos de educación superior, centros de investigación y empresas líderes en tecnología. Así es la Ciudad de México y, por lo tanto, es un imán de inversiones.

Los esfuerzos del Gobierno de la Ciudad de México a lo largo de casi seis años han consolidado a la capital como una auténtica ciudad global. Con inversión pública récord en movilidad, agua, seguridad, educación, salud, cultura, y medio ambiente, se ha potenciado el desarrollo económico de forma sostenible, innovadora e inclusiva. La Ciudad es hoy el corazón económico de México por su peso en el producto interno bruto (PIB), el empleo, el comercio exterior, la inversión extranjera directa (IED), el consumo y en la toma de decisiones corporativas de empresas nacionales e internacionales. Es la entidad que más contribuye a la economía mexicana con el 15% del PIB nacional, según el INEGI, e incluso es más grande que otras economías de la región como Ecuador.



article. (2023, 20 febrero). Mexico Business. <https://mexicobusiness.news/policyandeconomy/news/mexico-citys-2022-economic-recovery>

El trabajo de la Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO) ha fortalecido la posición como ciudad global en los negocios. A través de capacitación empresarial, encuentros de negocios, misiones comerciales y financiamiento para las MIPyMES locales, logramos vincularlas con inversionistas, proveedores, distribuidores, y compradores nacionales y extranjeros. Entre junio de 2019 y 2024, SEDECO capacitó a más de medio millón de personas, realizó 235 encuentros de negocios, y financió a 250 mil personas, en su mayoría mujeres empresarias. Regularmente organizamos o participamos en ferias de negocios con alcance internacional y es verdaderamente sorprendente la cantidad de eventos empresariales que ocurren en la Ciudad de México todos los días. Por ejemplo, en 2023 realizamos el primer Foro Internacional Agroindustrial en la Central de Abasto junto con CANACINTRA, donde por tres días se dieron cita productores rurales nacionales y compradores internacionales, contactados a través de las secciones económicas de las representaciones diplomáticas establecidas en la Ciudad.

Asimismo, como titular, he sostenido al menos 110 reuniones e intercambios con funcionarios internacionales de alto nivel como embajadores, ministros y alcaldes acompañados por directivos de empresas, con el objetivo de estrechar la cooperación económica en términos de intercambio comercial y flujos de inversión binacional. Existe un enorme interés por parte de la comunidad internacional de hacer negocios con México en diversos sectores económicos. Tan solo en lo que va del 2024, hemos conversado con representantes de Singapur, Alemania, Estados Unidos, Chile, Corea del Sur, Canadá, Japón, Francia, China, Argentina, República Checa, España, Colombia, y Vietnam.

EL FENÓMENO DE LA RELOCALIZACIÓN ESTÁ COLOCANDO A MÉXICO EN EL CENTRO DEL MUNDO DE LOS NEGOCIOS INTERNACIONALES

Dado que la SEDECO es la dependencia local responsable de promover el comercio exterior y la inversión extranjera, brindamos atención y orientación a inversionistas y personas de negocios de todo el mundo interesadas en establecer operaciones en la Ciudad de México. Promovemos a la capital como el lugar más atractivo para emprender, invertir y hacer negocios, no solo de México sino de América Latina. Facilitamos a las empresas información relevante y las acompañamos en sus trámites ante otras dependencias para dotar sus proyectos con mayor certeza jurídica. Así lo hicimos también para la revitalización de la Zona Industrial Vallejo y la convertimos en el polo de inversión y generación de empleo más importante del Valle de México ligado a la innovación tecnológica y sustentabilidad industrial.

En 2021, la Ciudad destinó más de \$1,000 millones de pesos en obras de infraestructura vial, áreas peatonales, señalización, sistema de aguas, alumbrado público, revegetación y creó el Centro de Desarrollo e Innovación Tecnológica (CDIT) Vallejo-i, un espacio donde convergen gobierno, academia e industria para potenciar el ecosistema de emprendimiento y desarrollar soluciones de base tecnológica. Hemos llevado a cabo en el CDIT más de 60 reuniones con embajadas y misiones comerciales de diversos países de Europa, Asia y América con el objetivo de dar a conocer las oportunidades de inversión en Vallejo-i en los sectores de manufactura avanzada, logística y servicios especializados.



Fuente: SEDECO 2023

De esta forma, la CDMX se sube al pódium como el primer receptor de inversión extranjera directa en México y el segundo en Latinoamérica. Durante los últimos cinco años, la ciudad ha captado \$45,258 millones de dólares de IED, esto representa una tercera parte del total nacional. Esta inversión se ha dirigido principalmente al sector financiero, tecnologías de la información, audiovisual y manufactura. La estabilidad económica, el acceso a un mercado amplio y sofisticado, la disponibilidad de talento humano, y la existencia de infraestructura desarrollada, son factores que siguen atrayendo inversión. Tan solo en el primer semestre de 2024 la Ciudad ha recibido más de \$12 mil millones de dólares de IED, superando el monto total de 2023, y a países enteros como Perú o Uruguay.



Fuente: SEDECO 2024



Fuente: SEDECO 2024

Vivimos un momento económico histórico en el que se conjuga una ciudad global, un gobierno con acento social, y el apetito internacional por estar en México. Ante el fenómeno de la relocalización de empresas, la Ciudad de México se consolida como la primera parada de hombres y mujeres de negocios que buscan orientación para invertir en el país y como un ejemplo a seguir para crear prosperidad compartida.



X.com. (s. f.-b). X (Formerly Twitter). <https://x.com/SedecoCDMX/status/1836910543451443670/photo/1>

Nuevas Migraciones en México

Dr. Armando Sánchez Vargas

Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de México

Las nuevas dinámicas migratorias que la Ciudad de México ha enfrentado en los últimos años han sido objeto de desarrollo y análisis por parte de los integrantes de la Comisión Especial de Nuevas Migraciones del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México (CESA), en conjunto con: el Colegio de Arquitectos de la Ciudad de México A.C., la UNAM, la CROC, las alcaldías Iztacalco, Miguel Hidalgo y Álvaro Obregón; el Colegio de Economistas de la Ciudad de México A.C., la Secretaría de Inclusión y Bienestar Social, el Consejo para Prevenir y Eliminar la Discriminación de la Ciudad de México, COPARMEX, la Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo de la Ciudad de México, CANIRAC, el Instituto Politécnico Nacional, la Comisión de Derechos Humanos de Ciudad de México, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, el Fideicomiso del Centro Histórico de la Ciudad de México, el Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública de la Cámara de Diputados a través de su Directora, la Mtra. Ana Gabriela Núñez Pérez y el Dip. Raúl de Jesús Torres Guerrero. Así, el objetivo central ha sido destacar la relevancia de las nuevas migraciones en el escenario actual de la ciudad, y proponer una serie de recomendaciones en política pública con enfoque de derechos humanos en materia de migración que sean una respuesta integral y coordinada frente a este fenómeno.

Estas dinámicas incluyen la llegada de personas procedentes de otras regiones del país y del resto del mundo, quienes buscan en la Ciudad de México un refugio seguro, oportunidades laborales, o un entorno propicio para el desarrollo personal y profesional. Las migraciones son un fenómeno de movilidad internacional de personas que ha sido una constante a lo largo de la historia, moldeando y redefiniendo el tejido social, económico y cultural. En el contexto actual, caracterizado por cambios demográficos significativos, crisis humanitarias globales y desafíos económicos, las nuevas migraciones presentan, tanto oportunidades como retos para la capital del país.

Dentro de este concepto, la ciudad se ha convertido en un espacio de convergencia y de resguardo para los grupos migrantes, que genera dinámicas que originan nuevas relaciones socio-espaciales y que motivan el estudio de la interrelación entre los nuevos asentamientos temporales con el contexto urbano y ambiental.

En los últimos años, la mayoría de estas personas provienen del Norte de Centroamérica (Honduras, El Salvador, y Guatemala), así como Venezuela, de países del Caribe (Haití) y de otros continentes. Por lo tanto, para conocer el diagnóstico general sobre los flujos de migrantes en la CDMX 2020-2023. El Instituto Nacional de Migración, cómo la instancia gubernamental federal encargada de la regulación y gestión administrativa de la inmigración en el país, y sus registros administrativos presentados en el Boletín de Estadísticas Migratorias de la Unidad de Política Migratoria detallan que los inmigrantes llegados a la Ciudad en 2023 sumaron aproximadamente 50 mil personas, de las cuales 10 mil obtuvieron una residencia temporal, 18 mil una residencia permanente y 20 mil un documento como visitante por razones humanitarias. Esta última condición aumentó casi tres veces con respecto al año anterior (en 2022 fueron 7,169).

El flujo de población con residencia temporal en la Ciudad representó en promedio 30% del total nacional, durante todo el periodo; mientras que el flujo de población con residencia permanente mostró una disminución (14.6%) en 2023.

Las principales nacionalidades de inmigrantes temporales en la ciudad en 2022 y 2023 fueron Estados Unidos (13.4%), Colombia (14.7%), China (7.2%), Cuba (4.1%) y de los inmigrantes permanentes fueron Venezuela (18.5%), Colombia (17.4%) y China (9.6%) en 2023. Con respecto al año inmediato anterior, se apreció una pérdida importante en el flujo de llegada de venezolanos a la Ciudad. Casi seis de cada diez nuevos inmigrantes por razones humanitarias fueron de Haití.

En los últimos años, la ciudad ha adoptado una política explícita de ser una “Ciudad Santuario” y desde el 2018, reafirmó su voluntad de constituirse como “Ciudad Santuario, Refugio y Huésped”, lo que la convierte en una ciudad hospitalaria que respeta los derechos humanos de las personas en movilidad humana, independientemente de su estatus migratorio o de las razones por las que dejaron su país de origen.

En el Censo de Población y Vivienda de 2020 (INEGI) se señala que en México radican 1,212,252 inmigrantes internacionales (618,750 hombres y 593,502 mujeres). La mayoría están asentados en Baja California, CDMX, Chihuahua, Jalisco, Estado de México y Chiapas, y son provenientes de Centroamérica, producto de las condiciones de pobreza, violencia, crisis climáticas y marginación de sus países (Medina Audelo, R. 2022).

Dentro de los instrumentos de regulación de Desarrollo Urbano de la Ciudad de México 2023 ya se proponen estrategias que permitan la regulación y ordenamiento de la expansión territorial ligados a los flujos migratorios que generan presión sobre las delegaciones periféricas o que influyen en la conformación de asentamientos irregulares y que han originado nuevas problemáticas en la relación del espacio público principalmente, pues dichos asentamientos se encuentran establecidos en calles, plazas y parques considerados dentro de la reserva pública que conforma la ciudad.

Actualmente los flujos migratorios internos son principalmente de estados del sur y sureste del país, que buscan mejores oportunidades laborales, educativas y de vida; los internacionales son provenientes de América Central, Venezuela, Haití y, en menor medida, de África y Asia.

El perfil que destaca a los migrantes va desde profesionales altamente calificados hasta personas en situaciones de vulnerabilidad extrema e involucra a individuos, familias completas, menores no acompañados y personas mayores. Y los motivos por los cuales migran son por problemas económicos, violencia y persecución, y desastres naturales.

Sin embargo, a pesar de que se busca la vinculación y aplicación normativa, la inclusión y la integración al contexto urbano, social, económico y cultural, los desafíos y problemas identificados son principalmente de infraestructura y servicios públicos como escasez de viviendas, acceso limitado a servicios de salud, dificultad para integrar a los niños y jóvenes migrantes en el sistema educativo, barreras de empleo, discriminación, xenofobia, idioma y cultura. Por lo que, es importante implementar una regulación migratoria que proteja contra la explotación y otras formas de abuso. Para ello, las políticas urbanas de regulación e integración de instrumentos que reconozcan los derechos de los migrantes y la protección de los espacios públicos y áreas verdes, los convenios de colaboración con organismos internacionales y ONGs para la protección y asistencia de migrantes, las iniciativas gubernamentales y de sociedad civil para asistencia humanitaria, los programas educativos y capacitación para facilitar la integración laboral y social juegan un papel importante en este proceso.

Algunas de las recomendaciones son aumentar la oferta de viviendas asequibles y servicios públicos, expandir y mejorar el acceso a servicios de salud, campañas de sensibilización y educación para combatir la discriminación y promover la inclusión cultural y social, programas de enseñanza del idioma español y mejorar los procesos legales.

Mientras que las propuestas de políticas públicas van dirigidas a la creación de un centro de atención integral para migrantes que les brinde servicios básicos. Además de implementar un programa de integración laboral y de emprendimiento para facilitar la inclusión económica, garantizar el acceso a servicios de salud y educación y reconocimiento de títulos académicos, brindar vivienda digna y accesible para los migrantes, fortalecer y promover la integración social y las redes de apoyo comunitario y proteger los derechos humanos. Estas propuestas están diseñadas para abordar de manera integral las diversas necesidades de la población migrante en la Ciudad, promoviendo su bienestar y facilitando su integración en la sociedad.

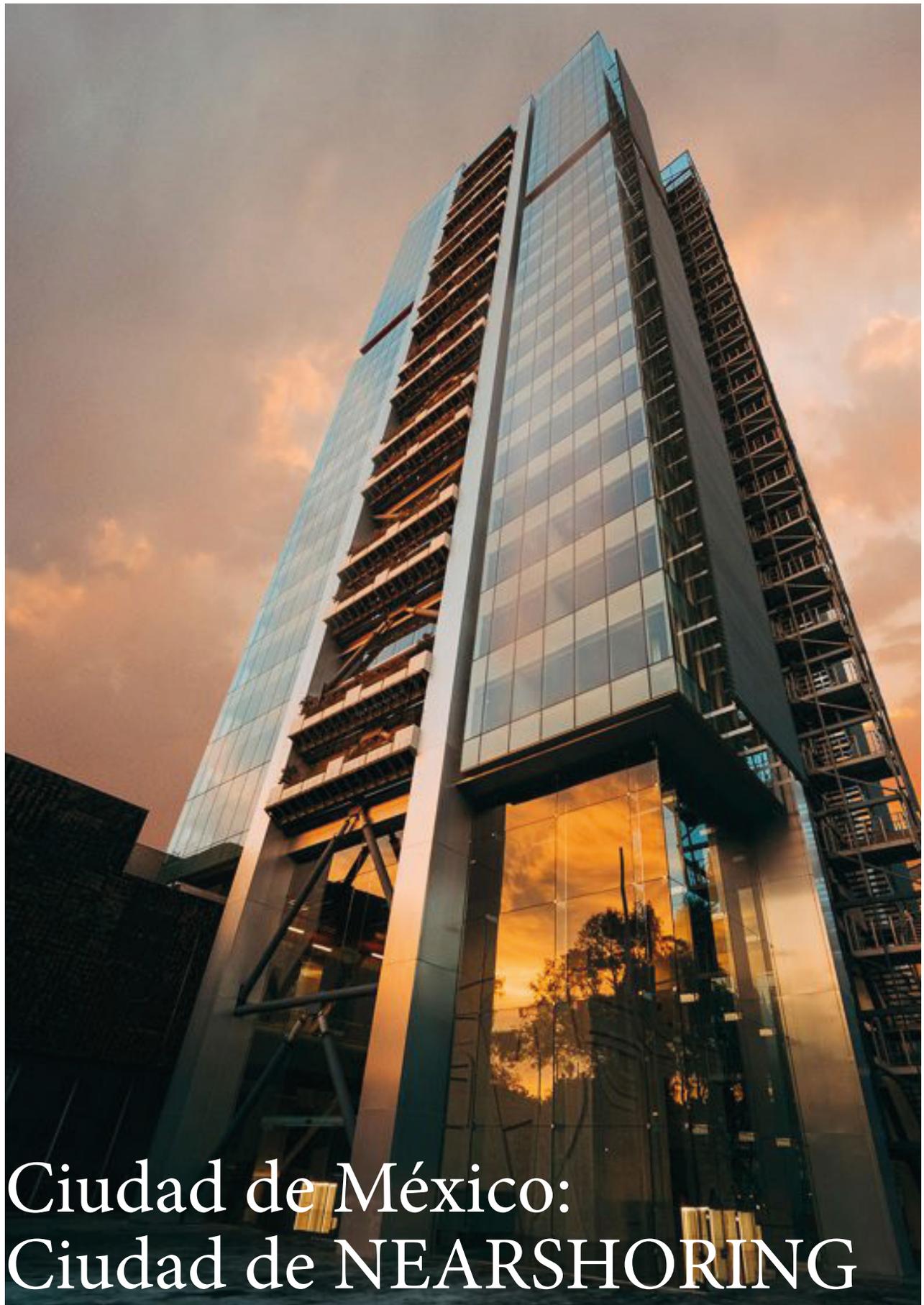


Castellanos-Lanzarin, H. (2023, 26 diciembre). Niños migrantes reciben a Santa y pasan Navidad a la intemperie en CDMX. Excélsior. <https://www.excelsior.com.mx/comunidad/ninos-migrantes-santa-claus-navidad-intemperie-cdmx/1627028>



Muñoz, R. P. (2020, 21 diciembre). La migración y el riesgo de cruzar por México. Gaceta UDG. <https://www.gaceta.udg.mx/la-migracion-y-el-riesgo-de-cruzar-por-mexico/>





Ciudad de México: Ciudad de NEARSHORING

Torre ejecutiva de la Secretaría de Economía – BIENAL NACIONAL DE ARQUITECTURA MEXICANA. (s. f.-c). <https://bnamx.org.mx/participante/torre-ejecutiva-de-la-secretaria-de-economia/>

Jair Eridan Cabrera Padilla

Asesor en SEDECO

La capital es el núcleo económico de México por su impacto decisivo en múltiples indicadores de la economía y en las decisiones corporativas de empresas nacionales e internacionales. Es la entidad que más aporta al producto interno bruto (PIB), empleo, inversión extranjera directa (IED), valor agregado y consumo a nivel nacional. De acuerdo con el INEGI, la Ciudad de México aporta el 15% del PIB y el 21% del valor agregado nacional de las actividades terciarias.

Su economía diversificada, pero especializada en el sector terciario, incluye entre sus principales motores económicos a los servicios financieros, corporativos, comercio, turismo y medios de comunicación, subrayando la relevancia de la capital en la concentración de grandes empresas nacionales e internacionales. El sector financiero, por ejemplo, es uno de los más avanzados de América Latina, integrado por las dos bolsas de valores del país, así como sedes de bancos, aseguradoras y otras instituciones financieras globales que juegan un papel clave en el financiamiento de proyectos a nivel regional.



Ceo, P. (2023, 10 abril). ¿Qué se necesita para invertir en la BMV? Estos son los pasos a seguir. EL CEO. <https://elceo.com/negocios/que-se-necesita-para-invertir-en-la-bmv-estos-son-los-pasos-a-seguir/>

La Ciudad de México es una metrópoli diversa y cosmopolita, ideal para la inversión gracias a su robusta infraestructura, servicios especializados, amplia conectividad hacia dentro y fuera de México, y excelente calidad de vida, factores que le permiten mantener una sólida generación de riqueza. De hecho, el mercado laboral de la ciudad es dinámico y competitivo, representando cerca del 10% del empleo total en el país y uno de los salarios promedio más altos de acuerdo con cifras del Instituto Mexicano del Seguro Social. La variedad de sectores económicos genera diversas oportunidades laborales, atrayendo a profesionales calificados de todo México y el mundo.

Al mismo tiempo, la ciudad es el centro de consumo más importante del país con el segundo poder adquisitivo más elevado y el mayor monto de compras internacionales equivalentes a \$180,867 millones de dólares en 2023. El alto consumo de bienes y servicios no solo impulsa la economía local, sino que también estimula las cadenas de producción y distribución a nivel nacional. Asimismo, la CDMX es el principal destino de la IED en México, captando una tercera parte de toda la que se realiza en el país, especialmente en sectores como el financiero y medios masivos, pero, también en manufactura y comercio. La estabilidad económica, el acceso a un amplio mercado, la disponibilidad de talento y robusta infraestructura atraen a inversionistas de todo el mundo en el contexto del nearshoring.

Aunque el enfoque del nearshoring en México ha sido en la manufactura, no se deben ignorar otros sectores económicos que influyen en la ubicación de plantas productivas, como transporte, logística, vivienda, servicios educativos y de salud, así como servicios financieros y profesionales. Es aquí donde la economía de la Ciudad de México juega un rol crucial, siendo la sede de la planificación, gestión y toma de decisiones corporativas que repercuten en todo el país, consolidando su posición como líder en el desarrollo económico nacional. El nearshoring en la Ciudad de México trasciende la manufactura para abarcar todos aquellos servicios de apoyo que habilitan y dan soporte a las actividades empresariales.

La llegada de empresas globales a la capital en busca de brindar servicios legales, financieros, inmobiliarios, tecnológicos, de gestión de recursos humanos, marketing, entretenimiento, entre muchos otros, se está traduciendo en un aumento del empleo formal especializado con mejores condiciones laborales que la manufactura.

Así, la Ciudad de México se posiciona como un destino estratégico en el país para la inversión en el contexto de la relocalización. Este fenómeno, que implica la llegada de cadenas productivas hacia regiones más cercanas a los mercados de destino, ha ganado relevancia global, y México, por su proximidad a Estados Unidos, se ha convertido en un punto clave. Dentro del país, la capital destaca por varias razones que la convierten en un lugar atractivo para la IED.

Uno de los principales factores que posicionan a la CDMX como un destino atractivo para el nearshoring es su fuerza laboral calificada. Con un 19% de su población en edad de trabajar y no aprovechada en la economía, la capital tiene un gran potencial para incorporar trabajadores adicionales, lo que representa una ventaja competitiva considerable. Además, la CDMX ostenta el mayor porcentaje de población económicamente activa con un nivel de educación superior en el país, alcanzando un 41%. Esto asegura que las empresas pueden contar con personal altamente calificado, especialmente en áreas técnicas y de ingeniería, que son críticas para las cadenas productivas globales.

La Ciudad de México cuenta con una infraestructura urbana robusta que es esencial para el éxito del nearshoring. La capital tiene la mejor cobertura de servicios básicos en el país, con un acceso casi universal a energía eléctrica (99.9%), drenaje (99.8%) y agua entubada (99%). Además, su sistema de transporte público es el más extenso y eficiente de México, con casi 3,000 unidades de transporte público de pasajeros por cada millón de habitantes. Esta infraestructura no solo facilita la movilidad de los trabajadores, sino que también reduce costos operativos para las empresas.

La disponibilidad de insumos básicos como energía eléctrica y agua son otros de los factores que hacen de la capital un destino atractivo para la relocalización. Aunque la ciudad enfrenta retos en cuanto a la disponibilidad de agua renovable per cápita, que es la más baja del país, ha mostrado una capacidad considerable para tratar aguas residuales industriales, ocupando el séptimo lugar a nivel nacional en este indicador. Esto refleja una infraestructura hídrica adecuada para soportar las necesidades industriales, garantizando un suministro sostenible de agua para las operaciones.

Un entorno regulatorio claro y un marco legal estable son fundamentales para atraer inversión. La CDMX ocupa la posición número 15 a nivel nacional en cuanto a la eficiencia de su marco regulatorio, con un porcentaje relativamente bajo de empresas que expresan descontento. Por otra parte, la estrategia de seguridad implementada en la Ciudad de México por la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo (Atención a las Causas, Más y Mejor Policía, Inteligencia e Investigación Policial, Coordinación Interinstitucional, Detenciones de Generadores de Violencia y Promoción de la Denuncia) ha disminuido los delitos de alto impacto en 59% al primer semestre del 2024 contra el mismo periodo de 2019.

Ahora bien, aunque solo el 11% de las empresas en la CDMX conocen programas gubernamentales de atracción de inversiones, la ciudad cuenta con un entorno dinámico para los negocios. La presencia de programas específicos y la capacidad de las instituciones para fomentar la inversión pueden mejorarse para aprovechar al máximo las oportunidades que presenta el nearshoring. Es por ello que Clara Brugada Molina, Jefa de Gobierno, plantea la construcción de un “Acuerdo por la Inversión y el Crecimiento Sostenible y Acelerado de la Economía de la Ciudad” para dotar de certidumbre y de un enfoque social y ambiental a la inversión.



SEDECO y BBVA lideran Foro Nearshoring en CDMX con 150 empresas internacionales. (2024, 13 agosto). Maya Comunicación. <https://mayacomunicacion.com.mx/sedeco-y-bbva-lideran-foro-nearshoring-en-cdmx-con-150-empresas-internacionales/>

En resumen, la Ciudad de México ofrece una combinación única de factores que la hacen el mejor destino en México para invertir en el contexto del nearshoring más allá de la manufactura. Su fuerza laboral altamente calificada, su robusta infraestructura urbana y de servicios, así como un entorno regulatorio relativamente estable, la posicionan como una opción atractiva para empresas que buscan aprovechar la proximidad a Estados Unidos y la creciente tendencia del nearshoring. No obstante, para capitalizar completamente estas oportunidades, es crucial que la CDMX continúe mejorando en áreas clave como el suministro de agua y vivienda, así como la implementación de programas de atracción de inversiones. Con las estrategias adecuadas, la CDMX puede no solo ser la capital del nearshoring en América Latina, sino también un líder en la transformación económica de México en el contexto global.



Flores, A. C. (2024, 21 febrero). Red de paneles solares ilumina la Ceda. La Jornada. <https://www.jornada.com.mx/noticia/2024/02/21/capital/red-de-paneles-solares-ilumina-la-ceda-4737>

Sustentabilidad Hídrica en Ciudad de México



News Report MX. (2024, 9 febrero). Avanzan autoridades en infraestructura complementaria del Sistema Cutzamala. <https://newsreportmx.com/2024/02/09/avanzan-autoridades-en-infraestructura-complementaria-del-sistema-cutzamala/>

Dra. Denisse Fabiola González Ramírez, Estancia Post Doctoral en UPIITA - IPN

Dra. Issis Claudette Romero Ibarra, Profesora -Investigadora UPIITA - IPN

Dr. Mario Fidel García Sánchez, Profesor - Investigador UPIITA - IPN

La disponibilidad de agua potable es uno de los desafíos más importantes que enfrenta la humanidad. En particular, la Ciudad de México (CDMX) enfrenta varios retos en materia de administración, manejo, distribución y abastecimiento del vital líquido. Cabe mencionar que la CDMX se considera una de las ciudades con mayor densidad poblacional, derivado de su urbanización. De acuerdo con el Censo del INEGI 2020, la CDMX alberga a 9 millones 209 mil 944 personas, lo cual representa 6163.3 habitantes por kilómetro cuadrado. Las actividades económicas de las grandes ciudades se estiman en \$4.8 trillones las cuales dependen de un suministro de 167 billones de litros de agua al día.²

En el caso de la CDMX, las principales fuentes de agua son la cuenca alta del Río Lerma, la cuenca alta del Río Cutzamala, las aguas subterráneas (con 529 pozos de acuerdo con el INEGI 2017) y los manantiales (17 manantiales de acuerdo con el INEGI 2017). Por lo que la seguridad hídrica se ha convertido en un eje central para el desarrollo de políticas públicas. Entre las iniciativas aprobadas, se encuentra la Ley de Sustentabilidad Hídrica de la Ciudad de México que establece la importancia del monitoreo de los sistemas de distribución de agua. Por otra parte, el Gobierno de la CDMX a través de el Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México (CESA), considerando las problemáticas energético - ambientales, ha apoyado proyectos científicos, tecnológicos y/o de innovación para atender problemas específicos de la ciudad relacionados con el aseguramiento hídrico.

Actualmente, el Sistema de Aguas de la Ciudad de México (SACMEX) es el organismo encargado de suministrar, y distribuir los servicios de agua potable y drenaje. La red de agua potable de SACMEX cubre al 98% de la población y depende de una infraestructura que incluye un sistema de bombeo. El sistema de bombeo incluye un conjunto de equipos electromecánicos, control y transmisión de energía, sistemas de conducción, válvulas, instalaciones de succión y descarga, los cuales hacen posible la extracción y distribución del agua en la red de abastecimiento. El consumo eléctrico de los sistemas de bombeo representa más de la mitad del costo total del bombeo de agua. El monitoreo de los parámetros eléctricos de estos equipos permite reducir el consumo eléctrico, generando ahorros, al tiempo que incrementa la vida útil de las mismas. Los pozos son un factor clave para la distribución de agua apta para el consumo ya que de acuerdo con datos publicados por SACMEX proveen del 56% del suministro de agua. Las acciones que permitan mantener el funcionamiento óptimo de dichos pozos coadyuvan a la seguridad hídrica de la Ciudad de México.

2 [1] McDonald, R. I., Weber, K., Padowski, J., Flörke, M., Schneider, C., Green, P. A., Gleeson, T., Eckman, S., Lehner, B., Balk, D., Boucher, T., Grill, G., & Montgomery, M. (2014). Water on an urban planet: Urbanization and the reach of urban water infrastructure. *Global Environmental Change*, 27, 96–105. <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2014.04.022>

El Instituto Politécnico Nacional (IPN), y en particular la Unidad Profesional Interdisciplinaria en Ingeniería y Tecnologías Avanzadas (UPIITA), ha desarrollado proyectos con el objetivo de contribuir en la educación científica y tecnológica mediante el desarrollo de investigación enfocada en el aseguramiento de la calidad del agua, la eliminación de contaminantes emergentes y la disminución del impacto ambiental de los procesos.



Editor Digital. (2021, 12 marzo). Preparan pipas por falta de agua. Punto Crítico. https://www.puntocritico.mx/2021/03/12/preparan-pipas-por-falta-de-agua/#google_vignette

El CESA se ha unido al IPN y a la UPIITA para el desarrollo de un diagnóstico, en el cual se seleccionaron diez pozos como marco muestral, todos en operación. Las mediciones eléctricas, juntamente con la inspección visual de la visita a los pozos, permitieron identificar que entre los pozos hay diferencias en la operación y aspectos con áreas de oportunidad a trabajar, como la generación de armónicos, desbalances, entre otras. De los resultados obtenidos se propone un programa de mantenimiento predictivo y una serie de medidas que incluyen revisar periódicamente las conexiones de todo el sistema eléctrico, mantenimiento, reemplazo de las conexiones eléctricas y mejorar la seguridad de los pozos, para no tener que utilizar jaulas selladas y otras protecciones que dificulten la inspección. Lamentablemente, el vandalismo es uno de los retos a considerar.

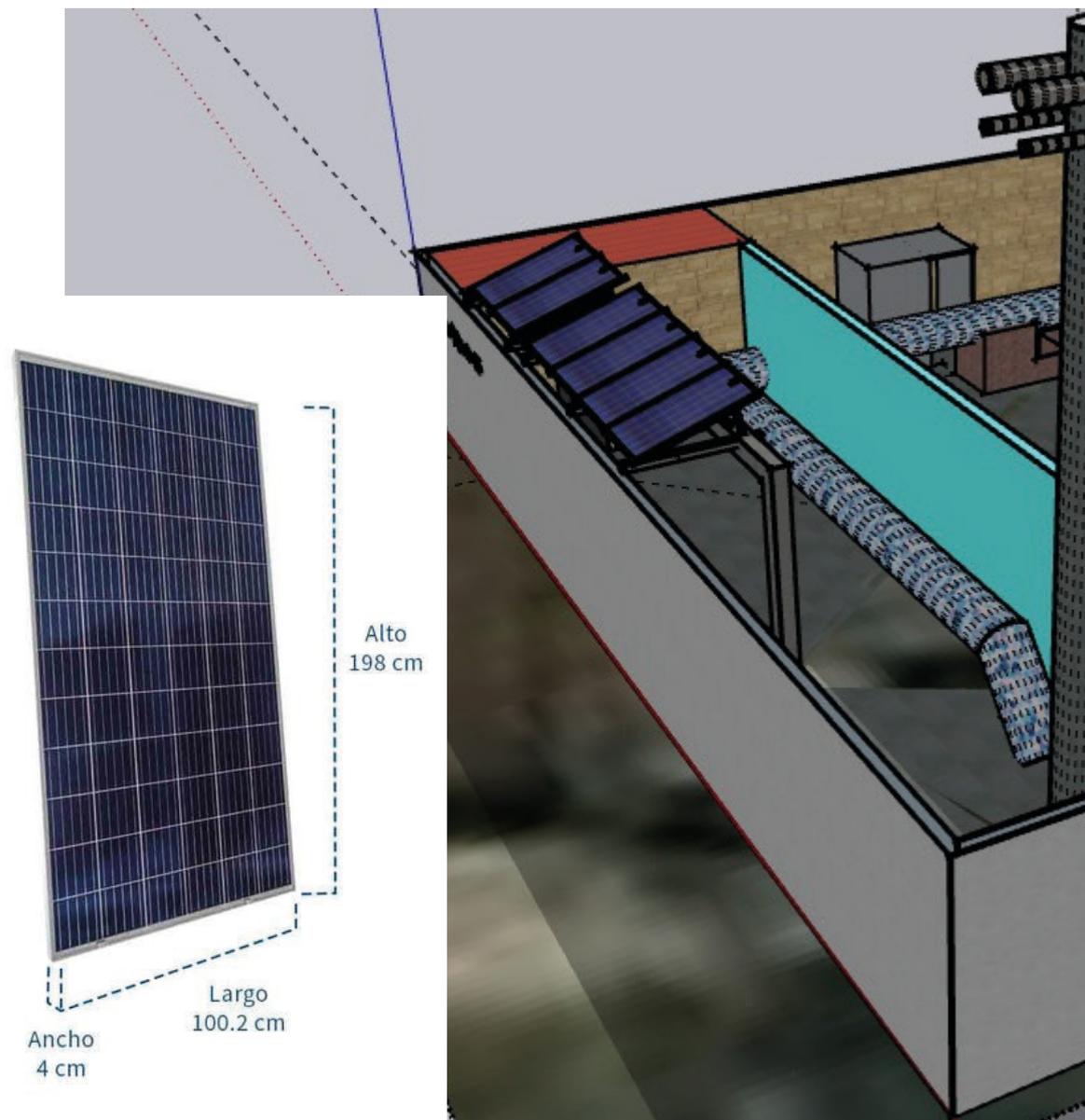
Otra manera que se detectó para disminuir el consumo eléctrico y minimizar emisiones, fue la instalación de sistemas fotovoltaicos interconectados a red. En la mayoría de los pozos se identificó que los techos de las casetas de control pueden ser óptimas para la instalación de fotovoltaicos por ser zonas del pozo que se no utilizan habitualmente, no tiene tanto sombreado, ofrecen un resguardo a los inversores y en general se encuentran cerca de los puntos de conexión. Hay muchas áreas que se podían incorporar, las cuales además podrían ser un apoyo al personal que trabaja (los paneles instalados a cierta altura proporcionan sombra, resguardo a la lluvia, a la vez que mejoran la imagen de los pozos), pero esto debe evaluarse con cuidado para no afectar las operaciones de mantenimiento que requieren los sistemas de bombeo.

Esta instalación fotovoltaica no sería suficiente para cubrir el total del consumo eléctrico de los pozos, sin embargo, instalando sistemas descentralizados se contribuiría a la mitigación del consumo energético y ambiental. Por citar un ejemplo, al instalar paneles en 250 pozos de SACMEX (que son menos de la mitad de los pozos activos) podríamos dejar de emitir 6.2 tCO₂eq a la atmósfera, además de un ahorro importante en el consumo eléctrico.



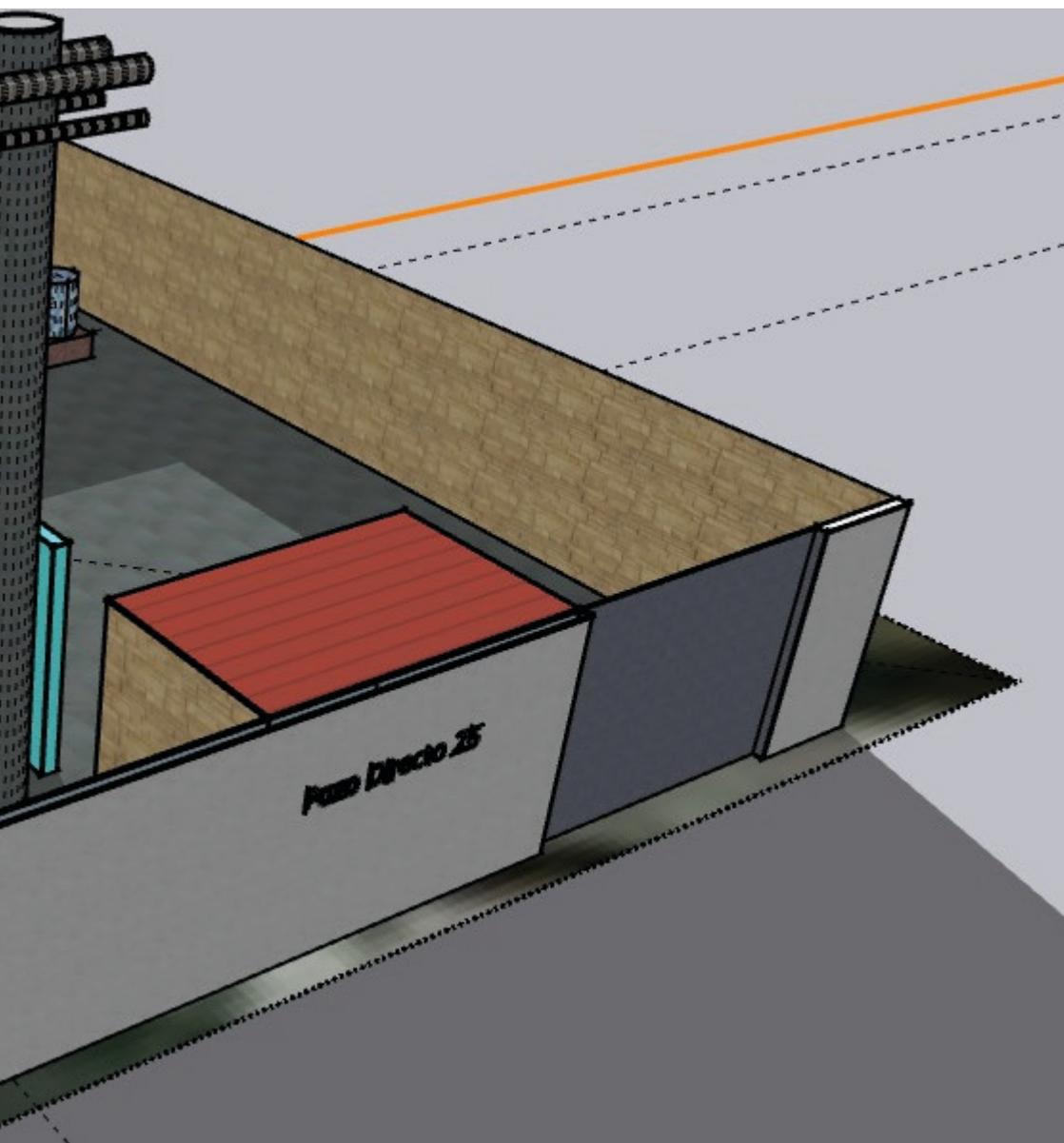
Morales, O. T. (2024, 21 mayo). Qué es el Sistema Lerma y por qué ha dejado sin agua a varias alcaldías de la CDMX. Infobae. <https://www.infobae.com/mexico/2024/05/21/que-es-el-sistema-lerma-y-por-que-ha-dejado-sin-agua-a-varias-alcaldias-de-la-cdmx/>

Otro aspecto clave en el buen desempeño de los sistemas de bombeo es mantener en funcionamiento los sistemas de telemetría. Estos sistemas permiten la medición de los parámetros eléctricos y de caudal de los pozos y los envían a un centro de monitoreo que permite tener información en tiempo real para tomar decisiones. A través de la telemetría se puede también tener una base de datos completa de los flujos bombeados y costos asociados, que en tiempo real permita evaluar el costo por litro bombeado y de esta forma identificar de manera sencilla los pozos que funcionan menos eficientemente y las acciones de mantenimiento requeridas. En este proyecto se calculó una potencia promedio de 0.33 kW por metro cúbico de agua bombeada, lo que comparado con estudios previos que analizaban el costo integral indican que más de la mitad del costo del bombeo se va en electricidad. Por eso es fundamental la realización de estudios de eficiencia energética en pozos.



Fuente: Elaboración Propia UPIITA - IPN. 2024

Este conjunto de medidas, resultado de este diagnóstico, debe redundar tanto en la mejora de la eficiencia de los sistemas de bombeo y la consiguiente disminución del impacto ambiental de estos, como en el tiempo de vida útil de los equipos. La implementación de estas líneas de acción se espera que contribuyan a la resolución de una problemática fundamental, como es el acceso universal al agua, coadyuvando a mitigar el impacto ambiental, beneficiando a la población en condiciones de vulnerabilidad con un recurso vital de derecho constitucional con base en el Plan Nacional Hídrico 2020-2024 y el Plan Nacional de Desarrollo, Ciudad Sustentable y Resiliente. Todo esto contribuirá a la gestión integral del agua desde una perspectiva de sustentabilidad hídrica en la CDMX, coadyuvando a su vez a mitigar el impacto ambiental con base en el Programa de Acción Climática 2021-2030 y la Estrategia Local de Acción Climática 2021-2050.



Capital del la Transformación

Programas Sociales y Sistemas de cuidado

- Programa “Mercomuna” Beca para Transporte.
- Centro de atención a las mujeres.
- Centros de cuidado y desarrollo infantil.

Ciudad Segura, Saludable, Vivienda y con acceso al agua

- Programa de salud mental.
- Estrategia especial para la búsqueda y localización de mujeres desaparecidas.
- Garantizar el acceso al agua suficiente y de calidad.

Ciudad con vivienda, educadora y con movilidad integrada

- Promover un programa de vivienda asequible.
- Convertir las escuelas en escuelas utopía.
- Ampliar la línea 12 del metro y 7 del Metrobús.

Ciudad Sustentable, próspera con economía a favor de la gente

- Programa de reforestación.
- Programa para disminuir la contaminación.
- Poner en marcha una política industrial.

Ciudad Cultural, Deportiva y de Mujeres

- Impulsar el Sistema de Educación y Formación Cultural de la CDMX.
- Programa “siempre vivas, hogares sin violencia”.
- Crear las Universidades de las Artes.

Ciudad pluricultural, incluyente, democrática y de conocimientos y ciencia

- Política para prevenir y erradicar en transfeminicidio.
- Fortalecer los programas para las comunidades indígenas.
- Convertir la Ciudad de México en el centro tecnológico y científico más importante de América Latina.



LA IMPORTANCIA DEL NEARSHORING PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD DE MÉXICO Y SU ÁREA METROPOLITANA

Dr. Filiberto Cipriano Marín

Presidente del Colegio de Economistas de la Ciudad de México

“El nearshoring es tan sencillo como una relocalización de una planta de manufactura a otro lugar o país, cuya intención es acercar el producto a su cliente, acortando la cadena de suministro, este movimiento tiene un impacto significativo en los canales de distribución, ya que crea oportunidades de negocio e inversión que beneficia a fabricantes, distribuidores e integradores; al atraer inversiones al país, se generan nuevas oportunidades de negocio que los distribuidores pueden capitalizar, garantizando que se vean beneficiados con el nearshoring”: Jorge Bleizeffer, Gerente Comercial de Panduit para la zona norte, occidente y/o pacífico de México.



Zamarrón, I. (2023b, octubre 16). Nearshoring en México: estos son los beneficios que podría obtener el país a 2030. Forbes México. <https://forbes.com.mx/nearshoring-en-mexico-estos-son-los-beneficios-que-podria-obtener-el-pais-a-2030/>

PRESENTACIÓN

En un mundo globalizado, las dinámicas comerciales y económicas han evolucionado de manera significativa. Uno de los fenómenos más recientes y relevantes en este contexto es el nearshoring, una estrategia que consiste en trasladar procesos productivos o de servicios a países cercanos al mercado final, en lugar de optar por ubicaciones más lejanas como Asia. Este enfoque ha ganado popularidad en América del Norte, especialmente en la última década, y la Ciudad de México, junto con su área metropolitana, se ha posicionado como un destino clave para esta novedosa tendencia.

Según datos recientes, el nearshoring ha sido un factor clave en la atracción de inversión extranjera directa (IED) en México, con un incremento significativo en los últimos años. En 2023, se estimó que México recibiría más de 35,000 millones de dólares en IED, gran parte de ella impulsada por la tendencia del nearshoring. La Ciudad de México y su área metropolitana han captado una porción considerable de esta inversión, gracias a su ubicación estratégica y su robusta infraestructura (Cámara de Diputados, XLV Legislatura, CEFP, 2024).

Zavaleta hace referencia a la firma internacional Deloitte, que “de enero de 2021 a septiembre de 2023, los estados mexicanos que mayor IED han captado, derivada del nearshoring, son Nuevo León (39%); Coahuila (12%); CDMX (11%); Guanajuato (10%); Jalisco (9%); y Durango (4%), los cuales han captado el 85% de la IED propiciada por este fenómeno de relocalización de centros de producción hacia México” (Zavaleta, 2024).



Chávez, Á. (2024, 12 febrero). ¿Cómo va el nearshoring en México? La gran oportunidad del país, de cara al futuro. Reporte Indigo. <https://www.reporteindigo.com/indigonomics/como-va-el-nearshoring-en-mexico-la-gran-oportunidad-del-pais-de-cara-al-futuro/>

ANTECEDENTES DEL NEARSHORING

El nearshoring es una estrategia empresarial que implica la reubicación de actividades industriales, tecnológicas o de servicios desde un país lejano hacia uno más cercano geográficamente al mercado objetivo. Esta estrategia busca reducir costos logísticos, minimizar los tiempos de entrega, y mitigar riesgos relacionados con la cadena de suministro, que se han hecho evidentes especialmente tras la pandemia de COVID-19 y las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China.

El concepto de nearshoring comenzó a tomar fuerza a principios del siglo XXI, como respuesta a los desafíos que planteaban el offshoring (traslado de operaciones a países lejanos, como China o India). Las empresas comenzaron a darse cuenta de que, aunque podían ahorrar en costos laborales con el offshoring, enfrentaban problemas como la distancia, las diferencias culturales, las barreras idiomáticas y las largas cadenas de suministro, que a menudo resultaban en retrasos y mayores costos operativos.

La pandemia de COVID-19 y las interrupciones en las cadenas de suministro globales aceleraron esta tendencia. Muchas empresas decidieron que mantener sus operaciones más cerca de sus mercados clave, en lugar de depender de proveedores en Asia, era una opción más segura y sostenible. América Latina, y en particular México, se convirtieron en destinos atractivos para el nearshoring debido a su proximidad a Estados Unidos y Canadá, mercados clave bajo el marco del T-MEC (Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá).



Infobae. (2020, 11 julio). Coronavirus en México: OMS pronosticó un repunte drástico de casos. Infobae. <https://www.infobae.com/america/mexico/2020/07/11/coronavirus-en-mexico-oms-pronostico-un-repunte-drastico-de-casos/>

LA CIUDAD DE MÉXICO COMO ESPACIO DE ENCUENTRO Y OPORTUNIDADES DEL NEARSHORING

La Ciudad de México, siendo la capital del país y una de las áreas metropolitanas más grandes y dinámicas de América Latina, representa un espacio estratégico para el nearshoring. Su ubicación geográfica, en el corazón del continente americano, permite un acceso relativamente rápido a los principales mercados de América del Norte, especialmente a Estados Unidos, el principal socio comercial de México. Además, ha experimentado un desarrollo económico sostenido en las últimas décadas, gracias a su diversificada economía, que abarca desde los sectores tradicionales como el comercio y la manufactura hasta sectores emergentes como



SAT recauda más por operaciones de comercio exterior – Fenix Servicios Aduanales S. C. (2022, 22 febrero). <https://corporativofenix.net/agenciaaduanal/2022/02/22/sat-recauda-mas-por-operaciones-de-comercio-externo/>

Este crecimiento, combinado con su infraestructura, capital humano, y conectividad la convierten en un punto de encuentro oportuno y estratégico para empresas que buscan establecer o reubicar sus operaciones cerca de Norteamérica, de ello, sobresalen:

1. Infraestructura y conectividad: La Ciudad de México cuenta con una infraestructura robusta que incluye un extenso sistema de transporte, acceso a internet de alta velocidad, y proximidad a uno de los aeropuertos más grandes de América Latina, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Además, la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) fortalece aún más su conectividad con el resto del continente.

2. Capital humano: La Ciudad de México y su área metropolitana albergan algunas de las universidades más prestigiosas de América Latina, lo que proporciona un flujo constante de profesionales altamente calificados en diversas disciplinas. Este acceso al talento es crucial para empresas tecnológicas, manufactureras, y de servicios que buscan establecer operaciones en la región.

3. Costos competitivos: Aunque la Ciudad de México es una de las áreas urbanas más caras del país, sigue siendo competitiva en comparación con muchas ciudades estadounidenses. Además, los costos laborales en México son significativamente más bajos que en Estados Unidos, lo que representa un atractivo económico importante para las empresas que buscan maximizar su rentabilidad.

4. Atracción de Inversiones Extranjeras Directas (IED): La proximidad a Estados Unidos y Canadá, principales socios comerciales de México bajo el T-MEC, hace de la Ciudad de México un destino atractivo para empresas que buscan establecer operaciones cercanas a estos mercados. La IED podría aumentar significativamente en sectores como la manufactura avanzada, la tecnología y los servicios.

5. Generación de empleo y desarrollo del capital humano: La llegada de nuevas empresas y la expansión de las existentes podría generar miles de empleos directos e indirectos, beneficiando a la población local. Además, esto incentivaría la formación de talento en áreas clave, mejorando la competitividad de la fuerza laboral de la ciudad.

5. Generación de empleo y desarrollo del capital humano: La llegada de nuevas empresas y la expansión de las existentes podría generar miles de empleos directos e indirectos, beneficiando a la población local. Además, esto incentivaría la formación de talento en áreas clave, mejorando la competitividad de la fuerza laboral de la ciudad.

6. Fortalecimiento de la infraestructura y tecnología: La demanda de infraestructuras modernas y tecnología de punta por parte de empresas extranjeras podría impulsar proyectos de mejora en áreas como el transporte, las telecomunicaciones y los parques industriales. Esto no solo beneficiaría a las nuevas inversiones, sino que también mejoraría la calidad de vida de los residentes.

7. Desarrollo de clústeres industriales: La concentración de empresas de sectores específicos podría llevar al desarrollo de clústeres industriales, fomentando la colaboración entre empresas, universidades y centros de investigación. Esto podría convertir a la Ciudad de México en un nodo o centro de innovación y desarrollo tecnológico en la región.

8. Impacto positivo en la cadena de valor: El nearshoring podría fortalecer las cadenas de valor locales, promoviendo la integración de pequeñas y medianas empresas (PYMES) en procesos productivos globales. Esto no solo dinamizaría la economía local, sino que también fomentaría la diversificación y la innovación en los sectores productivos.

VENTAJAS Y DESVENTAJAS DEL NEARSHORING PARA LA CIUDAD DE MÉXICO

Vale la pena destacar las ventajas con las que cuenta nuestro país: la primera es la proximidad al mercado estadounidense, como el mayor socio comercial de México, permite a las empresas reducir costos y tiempos de entrega, haciendo más eficientes sus operaciones; la segunda, tiene que ver con que México ha demostrado una estabilidad económica relativamente fuerte en comparación con otros países de la región, lo que proporciona un entorno más seguro para la inversión extranjera, y la tercera, se relaciona con la diversidad sectorial, donde la Ciudad de México es un centro neurálgico para una amplia gama de sectores, desde la manufactura avanzada hasta la tecnología, lo que facilita la diversificación de las operaciones de las empresas que optan por el nearshoring.



Plantas de Tratamiento y Aprovechamiento de Residuos de la Construcción - Gobierno CDMX. (2022, 28 junio). Gobierno CDMX. <https://gobierno.cdmx.gob.mx/noticias/plantas-de-tratamiento-y-aprovechamiento-de-residuos-de-la-construccion/>

A pesar de sus numerosas ventajas, el nearshoring en la Ciudad de México también presenta ciertos desafíos: como la inseguridad en algunas áreas de la capital, pudiendo ser un obstáculo para atraer más inversión extranjera, si bien es cierto que la situación ha mejorado, sigue siendo una preocupación para muchas empresas internacionales; la segunda es la congestión urbana, la mega urbe es una de las ciudades más congestionadas del mundo, donde el tráfico y la contaminación pueden afectar la calidad de vida de los empleados y la eficiencia de las operaciones logísticas, y por último, existe una competencia regional, hay otras ciudades mexicanas, como Monterrey y Guadalajara, que también están compitiendo por atraer inversiones de nearshoring, lo que podría diluir las oportunidades para la Ciudad de México si no se ofrecen incentivos adicionales.

En términos conclusivos, el nearshoring representa una oportunidad única para el desarrollo económico de la Ciudad de México y su área metropolitana. Con sus ventajas competitivas, la capital mexicana está bien posicionada para atraer inversiones que fortalezcan su economía y generen empleos de alta calidad. Sin embargo, para maximizar estas oportunidades, es esencial abordar los desafíos relacionados con la seguridad, la congestión urbana y la competencia regional. Si se gestionan adecuadamente, el nearshoring podría ser un motor clave para el crecimiento económico sostenible en la Ciudad de México en los próximos años.

Referencias

Cámara de Diputados, XLV Legislatura-Centro de Estudios de las Finanzas Pública (CEFP); Comentarios al Informe Estadístico sobre el Comportamiento de la Inversión Extranjera Directa en México, (enero-diciembre de 2023).

Zavaleta, Omar (2024); Nearshoring y su impacto potencial en la economía de México en 2024; <https://egade.tec.mx/es/egade-ideas/opinion/nearshoring-y-su-impacto-potencial-en-la-economia-de-mexico-en-2024>.

LA DISCRIMINACIÓN LABORAL EN MÉXICO

Dr. David Robles Ortiz
Instituto Politécnico Nacional

La discriminación es toda aquella acción que restringe, impide y anula el reconocimiento o ejercicio de los derechos humanos y libertades, motivando un trato desigual o injusto que se le da a las personas por diversas características como lo puede ser el origen étnico, religión, raza, discapacidad, género, entre otras. A pesar de la existencia de distintas formas de discriminación, en el ámbito laboral, la discriminación se manifiesta cuando a las personas se les niega el empleo, salarios justos, así como condiciones laborales establecidas en la ley debido a las características antes mencionadas, lo cual atenta contra los principios de justicia e igualdad en cualquier sociedad, afectando profundamente la dignidad y los derechos de las personas. En cifras, al año 2022, de los 98 millones de personas con edades de 15 años o más (edad permitida para laborar en México conforme a la Ley Federal del Trabajo) alrededor de 85 millones de personas han sufrido discriminación. Es decir, el 76% de la población en edad para laborar ha sido discriminada en el país.

En el caso de la Ciudad de México (CDMX), el Consejo para Prevenir y Eliminar la Discriminación en la Ciudad de México (COPRED) indica que el 60% de las quejas recibidas por discriminación se originan en el ámbito laboral, cifra que se ha incrementado al pasar de los años, pues solo del 2013 al 2021 se incrementó un 8.7%.

Al identificar los principales motivos de discriminación en el ámbito laboral, destaca que el 61% de las quejas de discriminación son por embarazo (36%), situación de salud (17%) y aspectos relacionados al género (11%); donde los principales grupos discriminados son las mujeres (56%) y personas de la comunidad LGBT+ (11%). Lo anterior es una violación al derecho al trabajo como lo decreta el Artículo 3 de la Ley Federal del Trabajo al mencionar que:

No podrán establecerse condiciones que impliquen discriminación entre los trabajadores por un motivo de origen étnico o nacional, género, edad, discapacidad, condición social, condiciones de salud, religión, condición migratoria, opiniones, preferencias sexuales, estado civil o cualquier otro que atente contra la dignidad humana.

Sin duda, la discriminación cobra especial relevancia en el ámbito laboral, ya que limita el acceso a oportunidades de empleo, condiciones de trabajo dignas y la posibilidad de desarrollo profesional que tienen afectaciones en el ámbito social, político y económico no solo de la CDMX sino del país en general, pues limita la igualdad y la justicia social, al impedir que los ciudadanos gocen de los mismos derechos y oportunidades; reduce la cohesión social, al incrementar los conflictos sociales; reduce la productividad y deteriora el desarrollo económico, al no permitir una fuerza laboral más diversa, creativa y productiva; por mencionar algunos.

En este sentido, el Gobierno de la Ciudad de México ha iniciado diversas acciones para combatir la discriminación. Tales como la reforma a la Ley para Prevenir y Eliminar la Discriminación, que incluye disposiciones específicas para prevenir la discriminación laboral; la creación del Consejo para prevenir y Eliminar la Discriminación de la Ciudad de México (COPRED), quien ha jugado un papel central en la creación, puesta en marcha y promoción de acciones para prevenir la discriminación en el trabajo en instituciones públicas y privadas. Un ejemplo de ello es la plataforma de vinculación entre el COPRED y el sector empresarial, llamada Gran Acuerdo por el Trato Igualitario, en el que se busca, mediante capacitación y sensibilización constante, adopción de políticas y generación de cultura de igualdad y no discriminación en las empresas que operan en la capital del país; programa “Ciudad incluyente”, el cual busca la inclusión laboral de grupos vulnerables: personas con discapacidad, mujeres, adultos mayores, entre otros; así como el programa “trabajo digno”, puesto en marcha en el año 2021, el cual incluye acciones de inspección laboral y promueve la igualdad de oportunidades

Sin duda, atender la discriminación laboral es crucial para garantizar que todas las personas tengan igualdad de oportunidades, contribuyendo no solo a la justicia social, sino también al fortalecimiento de economías más inclusivas y productivas. La eliminación de estas barreras en el entorno laboral es un paso esencial hacia una sociedad más equitativa y diversa.



Copys. (2024b, julio 12). El acoso laboral. ¡Se da de muchas maneras! JDV Despidos. <https://abogadosdespidosjdv.com/el-acoso-laboral-se-da-de-muchas-maneras/>

NEARSHORING PARA EL FUTURO: CDMX COMO MODELO DE REGENERACIÓN SOSTENIBLE

Arq. Erica Valencia Torres, Directora General en Ectagono
María José Riquelme Sordo, Integrante del Euipto de Ectagono

El nearshoring ha surgido como una oportunidad trascendental para transformar la manera en que operan las cadenas de suministro globales, y la Ciudad de México está en una posición clave para liderar esta transformación. Con su infraestructura robusta, talento humano excepcional y su ubicación estratégica, la CDMX puede ser mucho más que un hub logístico; tiene la oportunidad de convertirse en un modelo de regeneración sostenible que inspire a otras ciudades del mundo.

McKinsey & Company estima que, en la próxima década, el nearshoring podría sumar un 5% adicional al PIB de México. Pero en la CDMX, este crecimiento puede ser aún más significativo si se capitalizan los recursos humanos, tecnológicos y ambientales de la región. La ciudad no solo puede ser un nodo clave en las cadenas de suministro, sino también un ejemplo vivo de cómo el desarrollo económico y la sostenibilidad pueden coexistir.

EL NEARSHORING VERDE EN LA CDMX: NO ES OPCIONAL, ES NECESARIO

La sostenibilidad ya no es un simple accesorio para las empresas globales que eligen a México como su socio estratégico. La CDMX, con su rica biodiversidad urbana y su capacidad de innovación, puede liderar el cambio hacia un modelo de nearshoring verde. Según Deloitte, el nearshoring será verde o no será, y la demanda internacional por productos y servicios con menor huella de carbono está redefiniendo las reglas del juego.

El desarrollo de una CDMX regenerativa no es solo una tendencia comercial, es una necesidad para garantizar que el crecimiento económico de la ciudad no comprometa sus recursos naturales y su capital social. A través de una planificación sostenible y un compromiso real con los criterios ESG, las empresas en la ciudad pueden generar un impacto positivo no solo en su rentabilidad, sino en la calidad de vida de sus habitantes. Integrar prácticas de regeneración urbana y soluciones basadas en la naturaleza puede ser el diferenciador que haga de la CDMX un referente mundial en sostenibilidad.

SOSTENIBILIDAD COMO PILAR DE INNOVACIÓN EN LA CDMX

El nearshoring sostenible en la CDMX puede ser una fuente de innovación que beneficie tanto a las empresas como a la ciudad misma. La adopción de prácticas responsables y la inversión en tecnologías verdes no solo reducirá el impacto ambiental de las empresas que operan aquí, sino que también abrirá nuevas oportunidades para la creación de empleos dignos y bien remunerados.

La transición hacia energías limpias y la economía circular debe ser parte integral de las estrategias de nearshoring en la CDMX. La implementación de soluciones energéticas regenerativas, junto con prácticas de eficiencia en el uso de recursos, puede transformar no solo las cadenas de suministro, sino también la percepción de México como un líder en sostenibilidad global. Este enfoque no solo beneficia a las empresas, sino que impulsa la regeneración de la infraestructura urbana y el bienestar de sus ciudadanos.

LA CDMX COMO ESTRATEGIA DE REGENERACIÓN EN EL NEARSHORING

El Banco Mundial y el Foro Económico Mundial coinciden en que el nearshoring sostenible no solo busca eficiencia, sino también resiliencia y regeneración. La CDMX tiene la oportunidad de convertirse en una ciudad que integra la sostenibilidad en todas sus decisiones estratégicas, desde la infraestructura urbana hasta el desarrollo de parques industriales ecológicos.

Desde Ectagono, trabajamos con empresas que ven en la CDMX una plataforma para impulsar proyectos regenerativos que no solo mejoren el impacto ambiental de sus operaciones, sino que también beneficien a las comunidades locales. Es fundamental que el crecimiento económico se vea acompañado de esfuerzos concertados para restaurar y preservar el medio ambiente urbano. Soluciones basadas en la naturaleza, como la regeneración de áreas verdes y la mejora de la calidad del aire, son cruciales para hacer que la CDMX se destaque como un modelo global de ciudad sostenible.

EL FUTURO ES AHORA:

CDMX COMO CIUDAD REGENERATIVA

Imaginen una CDMX donde las cadenas de suministro no solo sean más eficientes, sino regenerativas. Donde el desarrollo industrial no implique la destrucción del entorno, sino la restauración de los espacios verdes y la mejora de la calidad del aire. Donde las comunidades locales sean las primeras beneficiadas con empleos dignos, movilidad sostenible y una calidad de vida superior.

El Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) ya ha señalado que la adopción de prácticas sostenibles puede mejorar significativamente la competitividad de la CDMX en el mercado global. Pero esto no se trata solo de competitividad económica; se trata de hacer de la capital un ejemplo global de cómo las ciudades pueden liderar el camino hacia un futuro más justo, equitativo y sostenible.

HACER CIUDAD: NEARSHORING Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA CDMX

El nearshoring sostenible en la CDMX está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, y cada paso hacia la sostenibilidad es un paso hacia un mundo más equilibrado. Desde la gestión sostenible de los recursos naturales (ODS 1 y 15) hasta la creación de infraestructuras de transporte eficientes y limpias (ODS 9 y 11), la CDMX tiene el potencial de ser una ciudad regenerativa que lideres en sostenibilidad.

CÓMO HACERLO REALIDAD: INNOVACIÓN Y COLABORACIÓN EN LA CDMX

Para que la CDMX logre consolidarse como un modelo de nearshoring sostenible, es necesario fomentar la colaboración entre el gobierno, las empresas y la sociedad civil. Los parques industriales ecológicos, las inversiones en infraestructura verde y el fomento de la electromovilidad en la ciudad son ejemplos claros de cómo la capital ya está avanzando en esta dirección. Pero aún queda mucho por hacer, y la adopción de tecnologías verdes, junto con políticas públicas ambiciosas, será fundamental.

Para que estos esfuerzos sean exitosos, deben estar respaldados por una visión de largo plazo que incluya la restauración de los ecosistemas urbanos y la creación de infraestructura verde. Estas acciones no solo reducirán la huella de carbono de la ciudad, sino que también mejorarán la resiliencia ante el cambio climático y proporcionarán beneficios tangibles a la población, como una mejor calidad del aire y mayor acceso a espacios verdes.

CONCLUSIÓN: CDMX, MODELO GLOBAL DE SOSTENIBILIDAD

La CDMX tiene la oportunidad de no solo ser un centro de logística y manufactura avanzada, sino también un faro de sostenibilidad y regeneración. El nearshoring sostenible puede transformar la ciudad en un modelo global, donde el crecimiento económico y el bienestar ambiental y social vayan de la mano.

Ahora es el momento de actuar. Con cada inversión en tecnología limpia, con cada proyecto regenerativo y con cada empleo que contribuya a mejorar la calidad de vida de las personas, la CDMX puede convertirse en un ejemplo brillante de cómo las ciudades pueden liderar la regeneración del planeta.



Fuente: CESA 2024 / Invernadero en ECTAREA



Fuente: CESA 2024 / Erica Valencia Torres - Fabiola Olivares Rodríguez / ECTAREA

¿De qué va el nearshoring?

Lic. César Arturo Iglesias Grajales

Profesor de la Escuela Superior de Comercio y Administración Unidad Tepepan

Profesor de la Escuela Superior de Economía

La crisis económica del 2008 vino a poner de manifiesto el colapso del modelo neoliberal. Su estructura más importante, la forma productiva deslocalizada, comúnmente llamada “globalización”, mostró un agotamiento sumamente complejo. Es claro que las restricciones salariales bajo pretexto de la inflación generaron un efecto asfixiante para el consumo, lo que a la larga vino a desplomar el flujo productivo en la medida que el consumo se ralentizó. Incluso el mecanismo financiero de endeudamiento de crédito al consumo que se usó hasta el cansancio para mantener el ritmo de la economía fracasó.

Las economías nacionales que habían puesto toda su confianza en el mecanismo de compras internacionales supuestamente baratas en el mercado mundial y que habían desmantelado toda su industria se vieron comprometidas y subordinadas ahora a precios excesivos.

Mientras diferentes partes del mundo debido a su excesiva dependencia de ciertos mercados como Estados Unidos empezaron a experimentar los efectos nocivos de la desaceleración económica con una altísima tasa de desempleo, al mismo tiempo que un aumento de precios sostenido, es decir, estanflación.

De hecho, la situación a pesar de ser un fenómeno mundial tuvo excepciones importantes, no por los efectos de arrastre de la crisis, sino sus respuestas ante ella específicamente. El capital encontró nuevos lugares en los cuales podía tener mejores rendimientos, especialmente ahí en donde había logrado mantener un mercado laboral estable y una cadena productiva fortalecida tecnológicamente, como es el caso de China, pero que también se podía ampliar al mirador de los BRICS.

La respuesta ante ello no tardó, fue en la presidencia de Trump a partir de 2016 que se estableció bajo el lema de Make America Great Again una guerra comercial contra China que determinó una nueva lógica en el mercado mundial, la necesidad de relocalizar las industrias perdidas, recuperar el poder adquisitivo salarial y estimular el mercado interno a través de precios más competitivos.

La guerra comercial tuvo como objetivo plantear barreras arancelarias que permitan en primer lugar recuperar la capacidad de la cadena de suministros de toda su industria, poniendo especial énfasis en su industria militar, previendo una conflagración mayor en el Pacífico. Es este fenómeno se le ha conocido como nearshoring.

Este proceso se detonó aún más con el proceso derivado de la pandemia de virus SARS-COV-2, conocido como coronavirus, que detuvo la economía mundial en muchos sentidos, pero que mostró la dependencia a la región de Asia-Pacífico para todas las cadenas de suministros, sobre todo el sector farmacéutico, el sector automotriz, el sector electrónico y manufactura avanzada por mencionar de los más importantes.

La relocalización o nearshoring, hay que decirlo claramente, se encuentra inscrito en medio de una guerra comercial entre Estados Unidos y China. En el caso de nuestro vecino país del norte se trata de recuperar su capacidad para mantener estable toda su logística productivista, en otras palabras, es una estrategia clave para garantizar la continuidad de la producción industrial, mayor seguridad y flexibilidad en entornos geográficos que le permitan sostener una confrontación a largo plazo. Este es nada más y nada menos que uno de los legados más importantes del mundo poscovid.

En ese sentido, la región más importante para el área de seguridad de Estados Unidos es justamente la que se desarrolló en el marco del nuevo T-MEC, el investigador de la UNAM Enrique Dussel Peters ha determinado este marco de referencia como security-shoring. El T-MEC no es un nuevo tratado de libre comercio, no debe entenderse de esta manera, es un acuerdo comercial que establece barreras hacia el exterior al mismo tiempo que establece mecanismos de interrelación más restrictivos para las economías de los tres países.

El investigador de la Harvard Business School, Willy Shih pone énfasis en la obligación que se tiene de evitar a toda costa fenómenos como la falta de semiconductores o chips, “las empresas que dependen de suministros internacionales están cada vez más inclinadas a acercar la producción a los mercados de consumo para mitigar riesgos geopolíticos y interrupciones logísticas.”

Y es que el T-MEC es el mecanismo que se utilizó para construir una economía de protección regional, sin llegar a un proteccionismo extremo, pero que ya apunta a que puede cerrarse la economía en cualquier momento sobre todo por riesgos bélicos. El investigador de la UCLA Christopher S. Tang alerta justamente sobre la incertidumbre en los mercados, “El nearshoring permite a las empresas mantener flexibilidad y reaccionar más rápido ante interrupciones, lo que es crucial en un mundo post-pandemia donde la incertidumbre sigue siendo alta”.

Este mecanismo no es nada un situación defensiva sino un reordenamiento de Estados Unidos de su participación en el mercado mundial, quien ha entendido esto de forma muy importante es el profesor emérito de la Universidad de Duke, Gary Gereffi, quien habla de que esta situación tiene un efecto de abajo hacia arriba, donde los estados locales, gobiernos locales, universidades regionales y empresas locales tienen la tarea de mapear proactivamente oportunidades de inversión en industrias y mercados emergentes, generando así trayectorias de desarrollo local impulsadas globalmente.

Y es justo en este escenario que México tiene una amplia gama de oportunidades para detonar el desarrollo, esto es, una relocalización a través la reestructuración de la economía nacional como sucedió en el sexenio del presidente Andrés Manuel López Obrador, generando condiciones de una mayor y más eficiente infraestructura, ampliación de vías de comunicación, desarrollo de parques industriales, mejora de la capacidad energética. Esto sucedió en el denominado primer piso de la cuarta transformación. Algo sumamente importante para fortalecer las cadenas productivas nacionales, ampliar la producción agrícola, y establecer oportunidades muy grandes para crecer en el área de cadenas de suministro, entre otras cosas.

Esta nueva geografía productiva nos debe llevar a repensar la forma en cómo se debe conectar no sólo con la economía nacional, sino ahora en términos regionales en una competencia sumamente fuerte en el mercado mundial. Por ello es indispensable el fortalecimiento del sector industrial, en todos sus niveles o TIERS.²

Como sabemos los TIERS nos permiten organizar toda la cadena de suministro mostrando su importancia, es por eso necesario organizarlo de forma jerárquica dando cuenta de su eficiencia. Los TIERS están sumamente interrelacionados a los OEMs (equipos originales de manufactura) toda la lógica aplicada a esta organización depende de la necesidad de coordinar en tiempo, en cantidad y en calidad los productos suministrados en esta cadena. Esto ayuda a gestionar la complejidad en industrias como la automotriz, la aeroespacial o la electrónica.

La Ciudad de México tiene restricciones de crecimiento horizontal para colocar parques industriales, por ejemplo, pero está claro que existen áreas de oportunidad para mejorar zonas como Azcapotzalco. Los TIERS más importantes con los cuales habría que interactuar son los siguientes: Centro de desarrollo tecnológico, manufactura avanzada, software de alta tecnología, servicios de ingeniería y diseño, inteligencia artificial, ciberseguridad, centros de distribución regional, tecnología blockchain, fintech y criptomonedas.

Estos niveles permiten estructurar el nearshoring de manera eficiente, alineando la inversión en infraestructura con la disponibilidad de talento y tecnología en la Ciudad de México. Cada TIER juega un papel crucial en la integración de sectores estratégicos.

2 “Los TIERS son categorías jerárquicas utilizadas en diversos ámbitos, incluyendo la economía. En el contexto financiero, los TIERS sirven para clasificar activos, pasivos o instituciones según el riesgo, liquidez o importancia sistémica y clasificados para ser utilizados en el sector financiero para evaluar la probabilidad y el impacto potencial de diferentes eventos adversos.”

De esto va el nearshoring de ampliar la capacidad productiva en México con la oportunidad de un mercado como el de Estados Unidos que se encuentra en una nueva etapa de su guerra comercial con China y de detonar mejores condiciones para las inversiones extranjeras al mismo tiempo que se fortalecen a las empresas nacionales. El sexenio que comienza con la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y la Jefa de Gobierno Clara Marina Brugada Molina tiene una ruta que debe aprovecharse para potenciar el desarrollo económico y el bienestar de la sociedad mexicana.

Integrantes del CESA CDMX

Lic. Clara Marina Brugada Molina
Presidenta Honoraria y Jefa de Gobierno de la Ciudad de México

Dr. Arturo Reyes Sandoval
Presidente Ejecutivo del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México

Consejo Ciudadano para la Seguridad y la Justicia de la Ciudad de México

Ectagono

Centro de Estudios y Acción por la Justicia Social

Intersecta

Racismo Mx

Red Nacional de Apoyo OSC

Corazón Capital

Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México (CANACO)

Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD)

Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de la Vivienda (CANADEVI)

Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)

Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (CANIRAC)

Colegio de Arquitectos de la Ciudad de México

Colegio de Economistas de la Ciudad de México

Colegio de Profesionistas en Administración

Colegio de Ingenieros Civiles de México

Colegio de Ingenieros Ambientales de México

Colegio de Profesionales en Derecho

El Colegio de México (COLMEX)

Instituto Politécnico Nacional (IPN)

Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México (IBERO)

Universidad Rosario Castellanos (URC)

Integrantes del CESA CDMX

Alcaldía Álvaro Obregón

Alcaldía Azcapotzalco

Alcaldía Benito Juárez

Alcaldía Coyoacán

Alcaldía Cuajimalpa

Alcaldía Cuauhtémoc

Alcaldía Gustavo A. Madero

Alcaldía Iztacalco

Alcaldía Iztapalapa

Alcaldía La Magdalena Contreras

Alcaldía Miguel Hidalgo

Alcaldía Milpa Alta

Alcaldía Tláhuac

Alcaldía Tlalpan

Alcaldía Venustiano Carranza

Alcaldía Xochimilco

Comisión de Desarrollo Económico del Congreso
de la Ciudad de México

Secretaría de Gobierno

Secretaría de Administración y Finanzas

Secretaría de Bienestar e Inclusión Social

Secretaría de Turismo

Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación

Secretaría del Trabajo y Fomento al Empleo

Secretaría del Medio Ambiente

Instituto de Planeación Democrática y
Prospectiva

Consejo de Evaluación de la Ciudad de México



GOBIERNO DE LA
CIUDAD DE MÉXICO

CAPITAL DE LA
TRANSFORMACIÓN

CE SA



Plaza de la Constitución 1-piso 3,
Centro Histórico Cuauhtémoc,
06000 Ciudad de México.



CESA CD
MX

Consejo Económico, Social y
Ambiental de la Ciudad de México